

(仮称) 弘前市経営計画の構成図 (案)



(仮) 弘前市経営計画における政策体系の概要について

1 政策体系（政策・施策・事務事業一覧表）

「弘前市アクションプラン2013」の内容や評価結果を踏まえて、同プランを包含した総合的・網羅的な計画となっている。

構成については、各戦略にそれぞれ政策を配置し、その取り組みの方向性を設定する。その方向性について現状を示す代表的な指標を「注目指標」として設定し、その動向を常に注視のうえその変化などに応じて施策や事務事業の見直しなどを行う。

さらに方向性にそった施策を配置し、施策ごとに「成果目標」を設定する。その目標の達成状況などに応じて下の事務事業の見直しなどを行う。その施策の下には事務事業が配置され、事務事業ごとに事業期間に応じて「行動目標」を設定し、その目標どおり事業が行われたのか管理する。

また、計画事業は、「成果目標」の達成に直接的に関与するような事務事業と政策の方向性と「注目指標」から市として特に取り組む事務事業をそれぞれ選択している。なお、関連事業は、施策に関連するその他の事務事業となっている。

2 笑顔ひろさき重点プロジェクト

20年後に現在の約18万人から約14万人になると予測される「大幅な人口減少」を今回計画における「最重要課題」とする。

人口減少のトレンドを追い、それに合わせた地域経営を行うのではなく、時代に関与する強い意気込みで、これまでのエボリューション3を再編した「笑顔ひろさき重点プロジェクト（人口減少対策）」を立ち上げ、今から戦略的に人口減少の緩和あるいは維持に取り組む。

(1) 産み・育てたいまち「ひろさき」

① 出会い・結婚を応援

- ア. 結婚意欲が低い若者の意識改革
- イ. 結婚意欲が高い若者の出会いの場創出
- ウ. 地域による結婚支援

② あんしん子育てを応援

- ア. 結婚・出産への意識形成（中高生対象）
- イ. 出産意欲の醸成（未婚・子供なし対象）
- ウ. 子育ての負担感の解消（子どもあり対象）※多子化

(2) いきいき・健やかなまち「ひろさき」

- ①こどもから始める健康教育
 - ア. こどもから始める正しい生活習慣
- ②働き盛りの健康増進
 - ア. 健診による予防強化
 - イ. 気軽な運動の普及
- (3) 冬も快適・住みたいまち「ひろさき」
 - ①いいまち！弘前での暮らし応援
 - ア. インセンティブによる移住促進
 - イ. 住みたくなる住環境整備（雪対策含む）
 - ②いいかも！弘前シティプロモーション
 - ア. 住みたくなるイメージ戦略

3 基本戦略 政策ごとの主な事務事業（案）

(1) ひとづくり戦略

- ①子育て
 - ・弘前めぐりあいサポーター出愛（であい）創出事業（新規）
 - ・特定不妊治療費助成事業（新規）
 - ・障がい児保育事業費補助金（障がい児童の保育体制強化）（拡充）
 - ・子ども医療費給付金事業（就学前児童の医療費無料化）（拡充）
 - ・みなし寡婦（夫）控除適用によるシングルマザー等支援（市営住宅家賃減免）（新規）
- ②子どもの学び
 - ・ウッドスタート・ブックスタート（新規）
 - ・アレルギー対応食提供事業（継続）
 - ・ICT 活用教育推進事業（拡充）
 - ・弘前市英語教育研究事業（新規）
 - ・インクルーシブ教育システム構築事業（継続）
 - ・小学校少人数学級拡充事業（33人学級の小学校全学年適用）（拡充）
- ③多様な学び
 - ・岩木山一周サイクリング大会運営事業費負担金（新規）
 - ・青少年夢実現スポーツチャレンジ支援事業費補助金（継続）
 - ・青少年夢実現文化チャレンジ支援事業費補助金（新規）
 - ・音楽芸術後継者育成事業費補助金（継続）

(2) くらしづくり戦略

- ①健康
 - ・30歳節目歯科健診（新規）

- ・胃がんリスク健診事業（新規）
- ・健康増進プロジェクト推進事業（継続）
- ・津軽地域保健医療圏自治体病院機能再編推進協議会運営事業（新規）

②福祉

- ・ひろさき介護度改善応援事業（新規）
- ・ひろさきシニア花で彩るまちづくり事業（新規）
- ・ほのぼのコミュニティ21推進事業（継続）

③安全・安心

- ・消防団町会連携地域防災力向上事業（新規）
- ・備蓄体制整備事業（新規）
- ・市街地浸水対策事業（新規）
- ・防犯カメラ等設置事業（新規）

(3) まちづくり戦略

①雪対策

- ・間口除雪軽減事業（サイドシャッター・追従除雪）（新規）
- ・スマートシティ雪対策事業（継続）
- ・道路等散水融雪整備導入事業（新規）

②都市環境

- ・地域まち育て活動支援事業（新規）
- ・弘前城本丸石垣修理事業（継続）
- ・弘前公園さくら研究・育成事業（新規）
- ・（仮）日本で最も美しい村登録事業（新規）
- ・大石武学流庭園調査活用事業（新規）

③生活基盤

- ・弘前市道路情報管理システム導入事業（新規）
- ・橋梁アセットマネジメント事業（継続）
- ・地域支援バス活用事業（新規）
- ・交通結節点ネットワーク環境向上事業（新規）
- ・弥生地区農業集落排水事業（新規）

④エネルギー・自然

- ・スマートシティ構想推進事業（継続）
- ・市有施設 LED 化等推進事業（新規）
- ・アメリカシロヒトリ対策事業（新規）
- ・ゴミ集積ボックス設置費補助事業（拡充）

(4) なりわいづくり戦略

①農林業振興

- ・(仮) 弘前近未来型農業研究事業（新規）
- ・(仮) 地域ブランド野菜生産拡大調査事業（新規）
- ・弘前産りんご消費拡大戦略事業（継続）
- ・(仮) りんご等販売宣伝活動支援事業（新規）
- ・地域おこし協力隊受入事業（新規）
- ・新規契約栽培支援事業（新規）
- ・弘前シードル普及推進事業（拡充）

②観光振興

- ・CSV 事業（新規）
- ・弘前城天守映像化事業（新規）
- ・藤田記念庭園夜間照明設備設置事業（新規）
- ・さくら前線おっかけたい情報発信事業（新規）
- ・まち歩き観光推進事業（継続）
- ・(仮) インバウンド推進協議会事業（新規）

③商工業振興

- ・産業競争力推進事業（新規）
- ・食産業育成事業（新規）
- ・精密・医療産業育成事業（新規）
- ・アパレル産業育成事業（新規）
- ・中小企業経営基盤強化対策事業（新規）
- ・(仮) オール弘前「さくら市・ねぷた市」開催事業（新規）

※今回掲載している事務事業については、現段階での案であり、今後の審議状況などにより変更することがあります。

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系										【ひとづくり】						
戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課						
						計画事業	関連事業									
Ⅰ 子育て	1 弘前っ子の誕生	○出生率	1) 婚活の応援	○成婚数	弘前めぐりあいサポーター出愛(であい)創出事業 ひろさき男子お弘芽(おひろめ)会事業		(仮称)恋人の聖地プロジェクト登録事業	結婚を望む独身者がサポーターによる出会いの場を創出してもらい、結婚への意識高揚を図る。	新	行政経営課						
								弘前男子と首都圏女子との交流イベント	新	行政経営課						
					独身農業者縁結び事業			少子化対策と地域の活性化への貢献をテーマとした観光地域の広域連携を目的に展開している「恋人の聖地プロジェクト」への登録を目指すことで、地域活性化を図ります。	新	行政経営課						
								農業後継者の配偶者探し支援のため、会員同士のお見合いなどに取り組む。	継	農業委員会						
					特定不妊治療費助成事業			特定不妊治療を行っている夫婦の経済的な負担の軽減を図るために、市が青森県特定不妊治療費助成事業の対象者に上乗せ助成する。県が助成した額の3分の2(上限10万円)まで助成。	新	健康づくり推進課						
					妊婦窓口相談・赤ちゃん電話相談事業			母子保健の窓口と児童福祉の窓口のワンストップ化、専門助産師の相談受付。	継	子育て支援課						
			2) 母子保健サービスの充実	○育児に自信が持てない人の割合 (業務所得)			風しんワクチン接種費用助成事業	安心して子どもを出産できる環境をつくるため、妊婦等に対する風しんの感染予防を図り、風しん症候群の発生を未然に防ぐ。	継	健康づくり推進課						
					5歳児発達健診			就学前に発達障害等を早期に発見し支援するため、5歳児を対象に問診票による予備調査をし、特に発達に問題が考えられる児を対象として発達に関する健康診査を行う。検査の結果発達に問題のある児について、臨床心理士が相談、事後支援を行う。	拡	健康づくり推進課						
					こんにちは赤ちゃん事業、妊産婦・新生児訪問指導事業			生後4か月までの乳児のいる家庭への訪問、要支援妊産婦への訪問指導	継	健康づくり推進課						
					健やか育児支援事業			妊娠期から子育て期の各種相談・教室	継	健康づくり推進課						
								妊婦・乳幼児健康診査	母子保健法第13条の規定により実施されている妊婦、乳幼児の健康診査。母子手帳申請時に、妊婦健診14回その他の健診の受診票を交付する。	継	健康づくり推進課					
								4ヶ月健診等乳児健診受診票は対象月に合わせ個別郵送。妊婦、乳幼児の健康管理の向上を図る。								
								保育所運営費	児童福祉法に基づく保育の実施に係る経費を保育所に支弁	継	子育て支援					
								特別保育事業(一時預かり、延長保育、休日保育等)	保育所が自主的に行う事業に要する経費への補助	継	子育て支援					
								障がい児保育事業費補助金	障がい児保育事業に要する経費への補助	拡	子育て支援					
								病児病後児保育事業委託料	病気等で集団保育できない児童を預かる事業の委託	継	子育て支援					
								トワイラइटステイ事業委託料	夜間や休日に養護施設で児童を保育する事業の委託	継	子育て支援					
								認可外保育施設夜間保育補助金	夜間の保育を行う認可外保育施設への補助	新	子育て支援					
								保育士等処遇改善臨時特例事業	保育士の賃金改善に要する経費の補助	継	子育て支援					
								私立保育所整備事業費補助金	老朽化した保育所の改築費用の補助	継	子育て支援					
					放課後児童健全育成事業(開設時間延長)	保護者が就労等により放課後や学校休業日において適切な保護が受けられない小学校1年生から3年生までの児童の保護及び健全育成。	拡	子育て支援								
					障がい児保育事業費補助金	放課後健全育成事業(なかよし会・クラブ)の開設時間を延長する。	継	子育て支援								
						障がい児保育の実施にかかる経費の一部を保育所に補助することにより、入所児童の処遇等の向上を	拡	子育て支援								
					子育てサポートシステム運営事業	保育士等に対するスキル向上のための研修の実施	新	子育て支援								
						子育てと仕事や社会活動などが両立できる環境をつくるため、従来の保育施策の補完として子育て期の保護者を支援する。	継	市民協働政策課								
			2 子育てに係る負担の軽減	○子育てに係る負担感の満足度	1) 保育サービスの拡充	○子育て支援サービスに満足している市民の割合	保育料の軽減 就園奨励費(再掲) 児童手当 児童扶養手当 子ども医療費給付事業 ひとり親家庭等医療費給付事業 インフルエンザ予防接種費用助成事業 水ぼうそう・おたふくかぜ任意予防接種助成事業 子育てスマイル(住まいる)アップ補助事業		認可保育所の保育料を国基準額よりも軽減する	継	子育て支援					
									幼稚園に入園する園児の保護者の所得状況に応じて保育料等を減免・援助をし、保育料等を援助した幼稚園に補助金を支給する。	継	学務健康課					
									中学生までの保護者に対し、年齢・児童数・所得に応じて、手当を支給。	継	子育て支援					
									父又は母と生計を同じくしていない児童の保護者に対し、児童数・所得に応じて、手当を支給。	継	子育て支援					
									就学前までの乳幼児の通院、高校生までの入院に係る医療費を給付。	継	子育て支援					
	子ども医療費給付事業の通院医療費に係る月額1,500円の自己負担を廃止して保護者の経済的な負担の軽減を図る	拡							子育て支援課							
	ひとり親家庭等の父又は母及び児童の医療費を給付。	継							子育て支援							
	幼児の健やかな成長を図るため、未就学児を対象にインフルエンザ接種費用の全部を助成する。	継							健康づくり推進課							
	幼児の健やかな成長を図るため、未就学児を対象に任意の予防接種「水ぼうそう」、「おたふくかぜ」のワクチン接種費用1回分を助成する。	新							健康づくり推進課							
	子育てに適した住環境の創出と定住促進を目的に、住宅を新築・購入、リフォームする場合に係る経費の一部を補助。	継							子育て支援課							
	3 笑顔あふれる子育て環境づくり	○子育てを地域全体に支えられていると感じている市民の割合							1) 子育て・子育てへの多様な応援	○子育てを楽しんでいる市民の割合	駅前こどもの広場運営事業 木育普及啓発事業(木育キャラバン)		ひろさき多子家族応援パスポート事業	子どもが3人以上いる多子家族に対し、公共施設の使用料等が無料となるパスポートを発行。	継	子育て支援
													子育て支援センターと遊び場の機能を併せ持つ、市の子育ての拠点となる施設の運営費。	継	子育て支援	
											児童館・児童センターの指定管理料		子どもの心豊かな育ちを支援するため、木育の推進に係る取り組みを実施。	新	子育て支援	
											地域子育て支援センター事業		児童館運営事業	継	子育て支援	
			ワーク・ライフ・バランス啓発事業		地域の子育て拠点施設の運営経費	継	子育て支援									
					ワーク・ライフ・バランス(仕事と生活の調和)の普及・啓発と、企業等の経営者や管理者の理解と行動を促進するため、フォーラムを開催。	継	子育て支援									
			イクメン講座事業(再掲)		育児や家事に参加する意味を学び、楽しさを体験するとともに、参加することを家族が支援することによって男性の育児参加を促す。	継	生涯学習課(中央公民									
					子育て応援BOOKにここにひろさき作成事業	子育てや家庭教育の一助になるしつけや子育て支援情報窓口を掲載した冊子を発行・配布	継	子育て支援								
			弘前市子ども未来基金		市の実情に応じた独自の子育て支援事業の財源として、また、寄付する方の気持ちに沿った子育て支援事業の財源とする。	新	子育て支援課									
					母子家庭等高等技能訓練促進事業 みなし寡婦(夫)控除適用によるシングルマザー等支援策	母子家庭の母等が、資格取得のため2年以上養成機関で修学する場合に給付金を支給。	継	子育て支援								
	2) 様々な環境にある子どもや子育て家庭への支援の充実	○相談して不安が軽減された人の割合			婦人相談事業	未婚のひとり親家庭の負担軽減のため寡婦(夫)控除をみなし適用	新	子育て支援								
			家庭児童相談事業			来所・電話相談を受け、要保護女子の転落の防止をはかる	継	子育て支援								
						来所・電話相談を受け、要保護児童の早期発見及び子育て総合相談	継	子育て支援								
			少年相談センター事業			来所・電話相談、街頭指導により非行防止と健全育成をはかる	継	子育て支援								
			子育て支援員組織活動支援事業			子育て支援員の自主的な地域活動を促進するため補助金交付	継	子育て支援								
						子育て支援員に係る事務及び子育て支援相談電話による総合相談	継	子育て支援								
						要保護児童対策事業	要保護児童の早期発見と機関連携及び情報の共有化で迅速な対応をはかる	継	子育て支援							
						生徒指導支援員配置事業	生徒指導支援員を雇用し、市内小・中学校の相談支援活動の補助(記録・資料作成)、データの分析を行う。	継	教育センター							
	道徳教育研修講座				性教育推進事業	性教育充実のため、学校や家庭での性教育の望ましいあり方について、講義や授業研究を通して研修を実施する。	継	教育センター								
						多様化する教育問題に対応する、教師の資質向上をめざすため、学校教育全体を通して指導する道徳教育において、今日的な課題・指導法や教材研究等について講義と演習、実践発表を交えた研修を実施する。	継	教育センター								
			学校生活の基盤となる学級をどの子にとっても安心していられる学びの場にしていくことについて、講義や演習、実践例を交えた具体的な手立て等の研修を実施する。	継		教育センター										
						学級経営講座			継	教育センター						

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系

【ひとづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
		1 社会を生き抜き、未来をつくる弘前っ子の育成	○全国学力・学習状況調査アンケートでの「1 そう思う」「2 どちらかと言えばそう思う」の合計割合	1)豊かな心を育成する教育活動の充実	○教育相談により不登校児童生徒のうちフレンドシップルーム(適応指導教室)通室につなげた割合 ○全国学力・学習状況調査における「いじめはどんな理由があってもいけないことだと思いますか」に対する割合	心の教室相談員配置事業		不登校児童生徒の発生率の低下と学校復帰を支援するため、児童生徒が悩み等を相談できる心の教室相談員を各市立中学校に配置。	継	学校指導課
						フレンドシップルーム		弘前市内の幼・小・中学校(園)に在籍し、集団生活に困難を感じている、又は不登校傾向にある幼児児童生徒について教育相談を行い、通室による適応指導を行う。	継	教育センター
							スクールカウンセラー配置事業	学校の教育相談体制を充実させるため、臨床心理士の資格をもつスクールカウンセラーの派遣を国及び県へ依頼。	新	学校指導課
							いじめ相談等カウンセラー配置事業	いじめ等に関する教育相談支援体制の充実のため、臨床心理士の資格を有するカウンセラーを配置する。	新	教育センター
							弘前地区小学校生徒指導連絡協議会補助金、弘前地区中学校生徒指導連絡協議会補助金	小・中学校教員の生徒指導研究及び充実のための組織活動を支援。	継	学校指導課
							生徒指導支援事業(学校指導課)	児童生徒の問題行動の未然防止、早期発見及び対応のため、ネットパトロールを実施するとともに、緊急的な支援を必要とする学校に対し、支援を行う。	継	学校指導課
							情報モラル等啓発事業	ネットを介したトラブルの未然防止等のため、ネットパトロールの実施や、情報モラルに関する啓発活動や、教員対象の研修会を実施。	拡	学校指導課
							「子ども悩み相談」事業	いじめや不登校で悩んでいる児童生徒に対して健全な成長を支援し、問題の早期解決を図るため、電話相談を開設する。	継	教育センター
						子どもの笑顔を広げる弘前市民条例啓発事業		社会全体でいじめをなくす気運を高めるため、「子どもの笑顔を広げる弘前市民条例」の周知活動や、地域全体で取り組む活動を実施。	継	学校指導課
							弘前私立幼稚園連合会研修事業補助金	幼稚園教育の充実のため、調査研究及び研修を実施している組織の活動を支援。	継	学校指導課
							不登校に関する事例研修会	子どもたちの社会的自立について考え、教員や相談員、指導員のスキルアップを図るため、不登校児童生徒への対応について、講師による対応事例に基づく実践的なアドバイスや参加者との質疑応答などを通した事例研修会を実施する。	継	教育センター
							チャレンジ自然ふれあい体験学習事業	学校生活(集団生活)への適応に困難を感じている、あるいは不登校の状態にある児童・生徒に対して、体験活動や共同生活による相互交流を通して達成感を感じさせ、自信を取り戻させ、再登校へ繋がるようするため、体験学習を実施する。	継	教育センター
				2)幼児期の教育の充実	○幼保小の連携意欲の割合	弘前私立幼稚園連合会研修事業費補助金(再掲)		(再掲)	継	学校指導課
						各種研修講座(幼保小連携教育研修会)(再掲)		(再掲)	継	教育センター
						幼保小連携調査研究事業(再掲)		(再掲)	継	教育センター
							私立幼稚園教材費補助事業 (再掲)	弘前市内の私立幼稚園の設置者に対して教材費・教具経費の一部を補助する。	継	学務健康課
				3)健やかな体を育成する教育活動の充実	○児童生徒の朝食摂取率 ○スポーツテストの学年男女別の平均値が全国平均を上回る割合		ウッズスタート事業	赤ちゃんが木と触れ合う環境を整えることで、赤ちゃん自身や子育てする人が木のよさを知り、豊かな子育てを実現することを目的とし、弘前市で生まれたすべての赤ちゃんに対して木製玩具をプレゼントす	新	子育て支援課
							ブックススタート事業	0歳児の子を対象に本(ブックススタート・バック)をプレゼントし、乳幼児期から本に親しむ環境を作り上げ、子どもの感性や創造力等を育むための一助とする。	新	図書館
							健康教育講座推進事業(再掲)	受講適齢期に、健康に関する正しい知識を習得させるため、市内小・中学校に医師や薬剤師などの専門家を派遣し、健康に関する講座を実施する。	継	学務健康課
						アレルギー対応食提供事業		東部及び西部学校給食センター配送校における食物アレルギーを持つ児童生徒に対し、対応食を調理、提供する。	継	学務健康課
							学校給食野菜摂取率アップ運動(再掲)	学校給食における野菜の摂取量を文部科学省以上に向上することを目的に、野菜使用量を増やすための献立設定や調理方法の工夫をする。	継	学務健康課
							食育サポート事業(再掲)	また、栄養教諭や学校栄養職員による食の指導時間に、教材を使用しながら野菜の効果について教えることで、野菜嫌いをなくし、摂取量を増やしていく。	継	学務健康課
						小学校スポーツテスト調査研究、中学校スポーツテスト調査研究(体格・体力テストの集計・分析・活用)		市立小・中学校において、「食育アンケート」を実施し、分析データを活用した授業が行われ、学校便り等で家庭・地域に情報提供できるようにする。また、16の中学校区を対象に、3年計画で食育に関する講演へ講師を派遣する。	継	学校指導課
						地域スポーツアシスタント事業		学校体育の指導資料及び体力に関する基礎資料とするため、小・中学校の新体力テストの集計調査研究を実施。	継	学校指導課
							学校体育関係各種研修会	中学校における運動部活動の教育的意義を適切に発揮させるため、外部指導者を派遣。	継	学校指導課
							弘前地区中学校体育大会運営事業補助金	教職員の資質向上及び指導力向上のため、保健・体育に関する研修会を開催。	継	学校指導課
							青森県、東北及び全国中学校体育大会派遣事業補助	十分な教育的効果を得られることを目的とし、大会の運営を支援。	継	学校指導課
							中学校体育指導強化事業補助金	十分な教育的効果を得られることを目的とし、大会の運営を支援。	継	学校指導課
							小学校連合体育大会補助金	中学生の心身の健全育成及び競技力の向上のため、中学校運動部活動を支援。	継	学校指導課
							青森県中学校体育大会夏季大会運営事業補助(平成28年度予定)	十分な教育的効果を得られることを目的とし、大会の運営を支援。	継	学校指導課
				4)よくわかる授業づくりの推進	○小学5年生と中学2年生の勉強が好きな児童生徒の割合。	計画訪問		学校教育指導に関し学校と連携するため、学校を訪問し、市教育委員会の方針等の説明や、授業への指導、学校運営に対する講評を行う。	継	学校指導課
							要請訪問	授業力の向上、児童生徒の学力向上に資するため、学校及び研究会の要請により、指導主事が学校訪問し、課題の解明や校内研修の在り方、授業改善等について指導助言する。	継	教育センター
						弘前教育活性化プロジェクト(授業づくりワークショップ(教員悉皆研修))		個々の教師の授業力向上のために、平成25年度から3年間で弘前市立小中学校教員全員(校長、教頭を除く)を対象に悉皆で研修を行う。	継	教育センター
							社会科副読本作成	学習指導要領に示されている、小学校3・4年生の社会科における地域学習について、弘前市を中心とする身近な地域について書かれた副読本を作成し児童配布する。	継	教育センター
						ICT活用教育推進事業		子どもたちの「生き抜く力」を育むため、ICT環境の整備や教員のICT活用指導力向上など、ICT活用教育を推進する。	新	学校教育改革室 学校企画課
							ICT支援員派遣事業	学校におけるパソコン等のトラブルや操作方法などに対応する	継	学務健康課
							ICT活用による小・中連携推進事業	テレビ会議システムを利用した、学校間の連携を行う。	継	学務健康課
							ICT活用教育研究事業	校務の情報化や授業の改善に資するため、学校におけるICTを活用した教育について研究する。	継	教育センター
				5)学力の向上に向けた取組の推進	○標準学力検査教科平均通過率と全国との比較(小5～中1) ○標準学力検査教科平均通過率と全国との比較中2、中3(中学校学習内容]	弘前教育活性化プロジェクト(ベーシックコース)		学校や家庭での学習を補える場を提供するとともに、子どもたちの自立的な学びを引き出し、市民総ぐるみで子どもの学びを支える。	継	学校教育改革室
						弘前教育活性化プロジェクト(教育活性化検討会議)		教育の質の更なる向上と活力ある学校づくりのために、先進的に取り組んでいる県内市町村の教育委員会職員と合同で検討会を開催する。また、同時に学力向上対策先進地である秋田県などから講師を招き、取組事例の紹介など助言をもらう。	継	学校教育改革室
						学力向上対策事業(標準学力検査・知能検査・学力ステップアップ事業)		確かな学力の向上のため、学習状況調査等の実施後、その結果に関し各学校に情報提供し、また学力向上プランを作成する。		学校指導課 教育センター
							指導主事研修	指導主事としての資質向上ため、県内外の研修に参加する。	継	学校指導課
						英語活動支援員派遣事業		小学校における外国語活動の充実のため、小学校を訪問し、授業者を支援。	継	学校指導課
						小学校実践英語教育モデル校実践研究事業		小学校における外国語活動の充実と教員の指導力向上を目的とし、モデル校を複数指定し、外国語活動の全ての時間に外国語指導助手を派遣し、成果を研究する。	継	学校指導課
						中学生国際交流学習事業		国際的な視野と感覚を育てるため、中学生を海外へ派遣し、ホームステイや地元の中学生との交流を体験させるもの。	継	学校指導課
							外国人児童生徒に対する日本語指導支援事業	外国人児童生徒や帰国子女が安心して学校生活を送り、在籍学校での学習活動に参加できる力を身に付けさせるために、支援員を配置する。	新	教育センター

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系										【ひとづくり】	
戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規 継続 拡充	担当課	
						計画事業	関連事業				
こ し ろ こ の こ ろ				6)時代に対応する教育の推進	○英語で簡単な挨拶やコミュニケーションができると自己評価する児童(小学校) ○英語の授業における英語使用率50%以上の割合(中学校)		理科観察実験支援事業	理数教育推進の一環として、小中学校における理科の観察実験活動の充実を一層重視し、観察実験の準備や環境整備等を行う理科観察実験支援員を配置する。	継	教育センター	
						弘前市英語教育研究事業		小学校外国語活動中学年実施や5・6年教科化に向けての動きに対応するため、当市の求める英語教育を探りながら、カリキュラムや先進校視察等先行研究を実施。	新	学校指導課	
						外国語指導助手活用事業		中学生等のコミュニケーション能力及び教員の指導力の向上のため、外国語指導助手を小・中学校に派遣し、英語に親しむ機会を提供する。	継	学校指導課	
							弘前市少年少女発明クラブ事業費補助金	子どもたちの科学的思考に基づく想像力の育成を図るため体験的活動の場を提供している組織を支援。	継	学校指導課	
						わくわく科学実験事業		観察・実験を中心に授業を行うことで教員の資質向上を図りながら、児童の学習への理解や興味・関心を高めるため、理科授業の実験技術や指導法について卓越した講師を小学校に派遣する。	継	教育センター	
							学校運営要項作成	学校経営の参考資料として活用してもらうことを目的に、市立幼・小・中学校の教育目標や特色等を集録した冊子を作成。	継	学校指導課	
							全国小・中学校教育の動向調査研究委託	本市学校教育の振興のため、国の教育行政動向や全国の先進的研究事例などの調査を委託。	継	学校指導課	
						キャリア教育推進事業		小・中学生が自己の生き方を考え、社会的自立に必要な基盤となる資質、能力の育成を図るため、キャリア教育推進研修会を実施。	継	学校指導課	
							プラネタリウム学習投影	園児や児童生徒の学習への興味・関心を高めるため、学校(園)で指導が困難な理科の天体の学習について、プラネタリウムを活用した活動を実施する。	継	教育センター	
							弘前子ども議会	次代を担う人材育成をめざし、弘前市内小・中学校の児童生徒が夢をもって未来を描き、その思いを各校の代表者が持ち寄り弘前市議会議場で話し合う。	継	教育センター	
				7)生きる力を育む地域活動の支援	○青少年の健全育成活動に参加したことがある市民の割合 ○地域の行事に参加している子どもの割合(小学生)	子ども会活動推進事業		子ども会活動を推進する環境の醸成及び地域コミュニティの活性化に寄与する事業経費の一部を補助する。	継	生涯学習課(中央公民	
						子ども会リーダー養成事業		異なる学校・年齢の子どもが様々な体験を通して、人との関わりや仲間づくりを学び、地域・人づくりの充実を図る。	継	生涯学習課(中央公民	
							弘前市・太田市青少年交流事業(隔年)	姉妹都市の青少年が年度内相互訪問を通して、互いの地域・歴史・文化等に理解を深め、学び、友情を深め合う。		生涯学習課(中央公民	
						弘前市子どもの祭典(実行委員会)支援事業		子ども達による祭典の開催が今後も継続して実施できるよう事務的、人的に支援していく。	継	生涯学習課(中央公民	
							弘前市ボーイスカウト弘前地区協議会事業費補助金	弘前地区のボーイスカウトが指導者養成研修会、スカウト大会に参加するための参加費と旅費の一部を補助。	継	生涯学習課	
							弘前市ガールスカウト弘前地区委員会事業費補助金	弘前地区のガールスカウトが指導者養成研修会、スカウト大会等に参加するための参加費と旅費の一部を補助。	継	生涯学習課	
							弘前市相馬子ども会育成協議会事業費補助金	相馬地区子ども会活動に対する補助。	継	生涯学習課	
							弘前市子どもの祭典共催負担金	市内の中高生で構成される弘前市子どもの祭典実行委員会が、企画・立案や当日の運営等を行う「弘前市子どもの祭典」に対する共催負担金。	継	生涯学習課	
						弘前市少年教育指導員派遣事業		地域少年団体等を育成指導し、少年の健全な成長を図るために、少年教育指導員を派遣する。	継	生涯学習課	
							キッズ☆ワールド運営支援	弘大のサークルと協力し、学域や年齢を超えた子どもの集団活動を通して、心身の成長と社会性を促す。	継	生涯学習課(中央公民	
				8)豊かな情操を育む事業の展開	○将来の夢や目標を持っている中学生の割合		新春子ども会親切カルタ大会運営支援	今後も継続して開催できるよう事務的、人的に支援しながら、自主的な大会が開催できるよう検討していく。	継	生涯学習課(中央公民	
						JAXAへ行こう！		中学生を対象に1泊2日の行程で神奈川県相模原市、茨城県つくば市のJAXA施設を見学するほか、川口淳一郎教授を講師に研修を行う。	継	生涯学習課	
							国際理解講座「キッズアジアン」	3年間、中国と韓国 の文化・習慣・言語等を勉強してきた子ども達が、国内に住む両国の子ども達と交流する。	拡	生涯学習課(中央公民	
						プロによる演劇ワークショップ		劇団の演出家、俳優から演技指導などを受け技術向上を図る。	継	生涯学習課	
						アーティスト体験ワークショップ		市内文化芸術団体による体験コーナーを出展し、子どもたちが自由に文化芸術を体験出来るワークショップを実施。	継	生涯学習課	
							ウィークエンド子どもクラブ事業	小・中学生を対象に、初心者向けのスポーツや文化・芸術など、さまざまなクラブ活動を、年間を通して	継	生涯学習課	
							子どもクラブ事業	異年齢の子どもと一緒に多様な活動・体験をしながら、社会性・コミュニケーション能力・豊かな人間性を育む。	継	生涯学習課(中央公民	
							子ども創作講座	夏休み期間及び冬休み期間に子どもの持つ柔軟な発想を育てるとともに、創造性の発達を促す。	継	生涯学習課(中央公民	
							少年教育事業(地区公民館)	地区公民館各々の状況に応じた実際生活に即する教育、学術及び文化に関する少年教育事業を行う。	継	生涯学習課(中央公民	
							子どもの読書活動推進関係事業	市立図書館各館において各種おはなし会や読書感想文コンクール等を開催することにより、子どもの読書習慣の形成を支援する。	継	図書館	
				1)学校・家庭・地域が共に支える環境づくり	○各中学校区における小中連携推進協議会で実施する自己評価における「小中連携事業に満足している」の割合	児童劇観劇教室		市内小学生を対象に舞台芸術を鑑賞させ、豊かな情操を養う機会を与える。	継	生涯学習課	
							ブックスタート事業	0歳児の子を対象に本(ブックスタート・バック)をプレゼントし、乳幼児期から本に親しむ環境を作り上げ、子どもの感性や創造力等を育むための一助とする。	新	図書館	
						弘前教育活性化プロジェクト(チャレンジコース)		子ども自らの夢や目標についての興味を引き出すとともに、その実現に向けて自ら学び、自ら考える力を身につける機会として、派遣研修などを実施する。	継	学校教育改革室	
						弘前教育活性化プロジェクト(ドリームコース)		子どもたちの夢探しのきっかけ作りのため弘前市や青森県にゆかりのある著名人などを招き、講演会を開催する。	継	学校教育改革室	
							中学校を支援する人材バンク活用事業	地域の優れた人の力を活かしながら、中学校と地域との結びつきを強め、地域ぐるみで子どもの育成を図る。	継	生涯学習課(中央公民	
						夢実現ひろさき教育創生事業		「義務教育9年間を貫く“育ちと学び”の環境づくり」と「地域とともにある学校の実現」のため、学校・家庭・地域の教育力向上を目指し、市内16の中学校区を単位に連携組織をつくり、交流・連携教育に取り組む。	継	学校教育改革室	
						弘前教育活性化プロジェクト(保護者対象キャリア講話・進路相談会)		子どもの進路選択を応援するための見通しを持てるよう、保護者を対象としたキャリア講話及び進路相談会を実施する。	継	学校教育改革室	
						ひろさき教育創生市民会議		市民、行政、関係機関等の代表者で構成する「ひろさき教育創生市民会議」を設置し、弘前市が目指すべき教育の姿や施策の方向性、子どもたちの育ちと学びを推進する教育システムに関することなどについて協議する。	継	学校教育改革室	
							小・中学校特色ある学校づくり事業	地域の人材を活用しながら、特色ある学校づくりを推進する。	継	学務健康課	
							学校評議員制度	地域に開かれた学校づくりを推進するため、評議員が学校運営、教育活動の実施などに関して意見を述べる。	継	学務健康課	
						小中連携教育推進事業		中学校区を基盤に、小・中学校及び家庭や地域が相互に連携し、学校教育の充実を図るため、その活動を支援し、また推進研修会を実施する。	継	学校指導課	
							幼保小連携調査研究事業	幼児期から児童期への育ちや学びの連続性を確保するために、それぞれの段階に応じた役割を果たし、各段階間の連携や円滑な接続をの在り方について調査研究する。	継	教育センター	
							学校支援ボランティア活動推進関連事業	学校・家庭・地域の連携協力を強化し、地域社会全体の教育力向上を図り、地域の活性化や子供が安心して暮らせる環境づくりを推進。	継	生涯学習課	
							伝統文化学習講座	岩木地区小中学校へ地元の講師を派遣し、地域の伝統芸能や文化・歴史を学習してもらう。	継	生涯学習課	
							インクルーシブ教育システム構築事業	教育の様々な段階で、子ども一人一人の教育的ニーズを把握し障害のある子どもとも一緒に学習できる教育環境を構築する。		学校教育改革室	
							緊急的学習支援員配置事業	緊急性を要する学校からの要請により、児童・生徒の学習活動の補助を行う学習支援員を配置する。	継	学務健康課	
						特別支援教育支援員配置事業		多動傾向や要介護などにより、学校生活上特別な配慮を必要とする児童・生徒を支援する。	継	学務健康課	
							教育支援委員会	就学児及び市内小・中学校等に在籍している特別な教育的ニーズのある幼児・児童・生徒について適正な教育措置を講じるために調査及び審議並びに教育相談を行う。	継	教育センター	

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系										【ひとづくり】		
戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課		
						計画事業	関連事業					
り	Ⅱ	こ ど も の 学 び	2 学びと育ちの環境の充実	○「あなたは、弘前市の子どもにとって学習しやすい教育環境(教育に関する取組や学校施設など)だと思う」割合(市民評価アンケート・新規)	2) 共生社会に向けた教育基盤の確立	○特別支援教育支援員の配置人数		就学指導の手引き作成事業	教育支援委員会の事業内容や就学指導の参考となる諸事項を記し、運営の指針として活用するため、市内小・中学校、教育支援委員会・専門員、関係機関に配布する。	継	教育センター	
								特別支援教育総合研修会兼特別支援教育コーディネーター養成研修会	特別支援教育コーディネーターとして必要な知識等の習得や、教員としての資質向上、各校における特別支援体制の充実を図るため、特別支援教育について幅広く研修を実施する。	継	教育センター	
								特別支援学級等経営要覧作成事業	本市の幼・小・中学校特別支援学級及び通級指導教室の概要及び特別支援コーディネーター一覧等を掲載し、指導資料として活用する。	継	教育センター	
								教育支援委員会専門員研修会	専門員の資質向上を図るとともに、教育支援委員会の円滑な運営に資するため、弘前市教育支援委員会専門員が作成する関係書類について研修を実施する。	継	教育センター	
							教育講演会		教職員の資質向上を図るとともに、学校との連携や教育に対する保護者や一般市民の理解を深めるため、今日的な教育課題について、専門的知識を有する講師による講演会を実施する。	継	教育センター	
							特別支援学級等授業訪問		特別支援学級及び通級指導教室の授業を担当指導主事が参観、授業についてディスカッションを通して、より良い指導のあり方、日頃の指導の課題等について協議する。	継	教育センター	
						3) 指導力を高め、自己目標を実現する教員の育成	○講座受講者の授業への活用意欲の割合	弘前教育活性化プロジェクト(専門家チーム派遣)		計画訪問、要請訪問等で得た情報や学校からの緊急的な要請、教育センター・学校指導課主管の研修会等について学校指導課・教育センターにおいて協議の上、専門家へ派遣依頼し実施する。		教育センター
								各種研修講座	校内研修講師派遣事業	教員の資質向上のため、教育委員会「教職員研修体系」に基づき、適切な研修内容と機会を提供する。	継	教育センター
								初任者研修「ふるさとの教育研修」		教員の資質向上を図るため、校内研修会に外部講師を派遣。	継	学校指導課
									造形教育調査研究事業	児童生徒の図画工作・美術作品等の審査、展示等を通して、造形教育の質的向上と教員の資質向上を図ると共に、小中美術展開催・運営を通して児童生徒による造形活動への一般市民の理解を深める。	継	学校指導課
								研究指定校研究委託事業		学校教育における課題を解明し、もって本市教育の向上を図るため、小・中学校を指定し、今日的な課題に関する研究を委託。	継	学校指導課
								学校運営研修会	学校運営夏期研修会	活力に満ちた学校運営の充実を図るため、第一線の研究者等を招き研修会を実施。	継	学校指導課
						4) 教育課題の解決を目指す研究活動の推進	○研究指定校の学校教育課題に対する解決の割合		学校運営夏期研修会	学校力の向上を図るため、学校運営の中核となっている教員を集め、教育施策、今日的教育課題、法規等について講義、演習する。	継	学校指導課
									研修集録作成	学校現場における指導資料としての活用を目的に、研究指定校の研究成果や、各種研修会等の内容を集録し作成。	継	学校指導課
									弘前地区小学校教育研究協議会補助金、弘前地区中学校教育研究会補助金	教科及び教科外の課題究明を図るため活動している各団体に対し、その運営を支援。	継	学校指導課
									教育ノート作成	本市の教育方針及び重点事項等に関し、広報及び情報交換し、本市教育の充実発展を目的とし、年3小学校図画工作・中学校美術の指導や連携の在り方について調査、実践研究を進め、成果報告書を通して情報提供し、小中連携による本市造形教育の充実を図る。	継	学校指導課
									造形教育調査研究委員会	学校教育の充実を図るため、今日的なテーマで自主的に調査研究を行う学校内のグループに調査研究費用の補助を行い、教員の資質向上を図る。	継	教育センター
								弘前教育活性化プロジェクト(学校活性化推進事業)		学校教育の充実を図るため、今日的なテーマで自主的に調査研究を行う学校内のグループに調査研究費用の補助を行い、教員の資質向上を図る。	継	学校教育改革室
					5) 安全・安心な学びの環境の整備			○耐震化率		自得小学校屋内運動場改築事業	耐震性が低く老朽化が進行していることから、安全で安心な教育環境を整備するため、屋内運動場の改築工事を実施する。	新
							三和小学校校舎改築事業		耐震性が低く老朽化が進行していることから、安全で安心な教育環境を整備するため、校舎の一部の改築工事を実施する。	新	学校企画課	
							堀越小学校校舎増築事業		児童数が急増している堀越小学校において教室不足が生じており、臨時的に特別教室を普通教室に転用し対応しているため、これを解消するため校舎を増築する。	新	学校企画課	
						小中学校防犯対策事業			学校における安全対策の徹底を図るため、防犯カメラを設置する。	新	学校企画課	
						小中学校耐震化事業	旧西部学校給食センター整備事業		県道側にある排水処理施設(1次・2次・3次処理槽及び電気室等一式)を解体撤去する。	新	学務健康課	
									構造体の耐震化及び非構造部材の耐震化を実施し、安全で安心な教育環境の整備を図る。	継	学校企画課	
							高杉小学校改築事業		老朽化が進行し、耐震性が劣る建物であるため、増改築工事を実施し、安全で安心な教育環境の整備を図る。	継	学校企画課	
							文京小学校改築事業		老朽化が進行し、耐震性が劣る建物であるため、増改築工事を実施し、安全で安心な教育環境の整備を図る。	継	学校企画課	
						裾野小学校新築事業			学校教育の整備充実のため、修斉小学校、草薙小学校を統合し、校舎及び屋内運動場を新築する。	継	学校企画課	
							小中学校屋外運動場整備事業		経年により、グラウンドの状況が悪化しているため、改修を実施し、教育環境の向上を図る。	継	学校企画課	
					6) 学習意欲を引き出す学びの環境の確保	○小学5年生と中学2年生の勉強が好きな児童生徒の割合。		小中学校屋根改修事業	経年により、雨漏りが発生するなど老朽化している校舎及び屋内運動場の屋根を改修し、教育環境の向上を図る。	新	学校企画課	
								東目屋・西目屋児童生徒等交流推進事業	教育事務委託が円滑に行われるように、東目屋・西目屋間の児童生徒等の事前交流を図る。	継	学校企画課	
								小・中学校統廃合準備事業	学校の統廃合が決定した場合、統合までの間、児童の事前交流の支援やその他必要事項の協議決定を行う。	新	学校企画課	
							小学校少人数学級拡充事業		きめ細やかな指導による少人数教育の充実を図るため、小学校全年の小人数学級化を目指し、市採用教員による33人学級を実施するほか、学習支援員によるT・T(複数教員による指導)等を実施する。	継	学務健康課	
								小・中学校図書整備事業	学校図書館図書標準(小学校18クラス10,360冊、中学校15クラス12,160冊)整備率向上へ向けて学校図書館図書の計画的な整備を行う。	継	学務健康課	
								小・中学校理科教育設備整備事業	理科の授業における実験器具の整備を行う。	継	学務健康課	
								小・中学校特別支援教育設備整備事業	新設、増設の特別支援学級のため必要な備品を整備するものである。	継	学務健康課	
								小・中学校教材整備事業	学校運営において必要となる教材備品の整備を行う。	継	学務健康課	
							私立高等学校教育振興費補助事業		教育環境の整備のため、市内私立高等学校に備品購入に要する経費の一部を補助する。	継	教育政策課	
							弘前市立小・中学校の教育改革に関する基本方針策定		現行の「弘前市立小・中学校規模適正化基本方針」を見直し、新たな方針を策定する。	新	学校企画課	
					7) 就学等の支援	○小・中学校就学援助費補助において市が一人当たり支給した額		教職員の多忙化対策(学校事務の効率化)事業	学校事務の学校間連携の取組を通して学校事務の効率化・適正化を図り、教職員の多忙化改善を目指す。	継	学校企画課	
							私立幼稚園教材費補助事業		弘前市内の私立幼稚園の設置者に対して教材費・教員経費の一部を補助する。	継	学務健康課	
								奨学貸付金	教育の機会均等の観点から、高校や大学等への就学を希望する市内に住所を有する家庭の学生・生徒のうち、経済的な理由により修学が困難な者に対して奨学金を貸与する。	継	教育政策課	
							学用品再利用推進業務委託事業		小・中学校卒業時に不要となったランドセルや制服等を、保護者から提供していただき、希望する保護者に再利用してもらい、保護者の経済的負担の軽減を図る。	継	学務健康課	
							小・中学校就学援助費補助		経済的に就学が困難な児童生徒に対して、円滑な教育を受けられるよう学用品等の援助を行う。	継	学務健康課	
								入学準備金貸付事業	次年度小・中学校の1年生となる児童生徒のうち、経済的理由により就学が困難なものの保護者を対象に入学準備に必要な準備金を貸付する。	継	学務健康課	
								就園奨励費	幼稚園に入園する園児の保護者の所得状況に応じて保育料等を減免・援助をし、保育料等を援助した幼稚園に補助金を支給する。	継	学務健康課	
							小・中学校通学費補助		弘前市立小、中学校に就学する児童生徒の通学に要する交通費について補助する。	継	学務健康課	
							小・中学校特別支援教育就学奨励費補助		経済的に就学が困難な児童生徒に対して、円滑な教育を受けられるよう就学奨励費の補助を行う。	継	学務健康課	
								給食扶助	準要保護の認定を受けた保護者に対し、児童生徒の給食費を助成	継	学務健康課	
								医療扶助	準要保護の認定を受けた保護者に対し、児童生徒の歯科治療費を助成	継	学務健康課	
								相馬小学校スクールバス運行及び車両運行管理業務		相馬小学校の児童の通学の利便性を確保するためにスクールバスの運行、岩木地区、相馬地区を主に、小中学校の行事に係るスクールバスの運行及び使用する車両等の管理を業務委託する。	継	学務健康課
	東目屋小学校及び東目屋中学校児童生徒スキー学習に係るバス運行委託事業		東目屋スキー場の廃止計画に伴い、これまで当該スキー場を利用していた東目屋小学校及び中学校の児童生徒に対し、廃止後のスキー学習のため、ロケットスキー場、百沢スキー場への送迎を行うものである。	新	学務健康課							

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系

【ひとづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規 継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
Ⅲ		1 学び合い支え合 う生涯学習活動の 推進	○生涯学習活動を いしている市民の 割合	1)生涯学習推進体制 の充実 ※体系修正	○社会教育講習への 参加者数(職員・市民)	社会教育関係職員等研修事業 弘前市連合婦人会事業費補助金 弘前市連合父母と教師の会事業費補助金 弘前市学校管理下外親子安全保険事業費補助金	弥生地区児童に係るスクールバス運行委託事業	26年4月、弥生小学校が船沢小学校へ統廃合されることに際し、 弥生地区児童の通学手段の確保することを地区住民からの要望であったため、スクールバスを運行するため 業 務委託するものである。 各種研修会を通して、社会教育行政に関わる職員等の資質向上及び多様な課題の共有化を図るために、研修機 会を提供している。 明るく住みよい地域づくりのため、女性の社会参加を目的とした婦人会活動に対する補助。 児童生徒の教育環境の整備と教育問題の課題解決等を目的としたPTA活動に対する補助。 市内在住の児童生徒、PTA会員の学校管理下外における事故の補償をするため、PTA会員が青森県PTA安全互 助会に加入するのに必要な掛金の一部を補助。 青少年等に、化学への関心を深めてもらうことを目的とした一日体験化学教室「化学への招待」事業に 係る費用の一部を補助。 小学校文化連盟が行う文集「ひろさき」発行、小・中音楽発表会、弘前地区小・中学校合同美術展等の 各種文化活動に対する補助。 中学校文化連盟が行うNHK全国学校音楽コンクール、技術・家庭科作品展、英語弁論大会等の各種文 化活動に対する補助。 小・中学校における文化活動で、県・東北及び全国大会に参加する場合に必要な交通費等の経費を補助。 ①シロアリ調査・駆除業務委託料 ②正面玄関入口タイル補修工事 ③ブール漏水補修工事 ④施設修繕料 施設の管理運営。 ①1階アトリウム排煙オペレーター交換工事 ②PC研修室・工芸室・調理室ブラインド修繕工事 ③正面 玄関石床補修工事 ①展示パネル追加設備 ②有料貸出し用移動スクリーン ③視聴覚室有料貸出し用プロジェクター等 指定管理者による貸館業務。	新	学務健康課
				2)社会教育施設等の 整備と効果的な運営 ※体系修正	○公民館の利用者数 ○図書館の図書貸出 冊数 ○博物館観覧者数	弘前市化学への招待事業費補助金		児童生徒の教育環境の整備と教育問題の課題解決等を目的としたPTA活動に対する補助。	継	生涯学習課
						弘前地区小学校文化連盟事業費補助金		市内在住の児童生徒、PTA会員の学校管理下外における事故の補償をするため、PTA会員が青森県PTA安全互 助会に加入するのに必要な掛金の一部を補助。	継	生涯学習課
						弘前地区中学校文化連盟事業費補助金		中学校文化連盟が行うNHK全国学校音楽コンクール、技術・家庭科作品展、英語弁論大会等の各種文 化活動に対する補助。	継	生涯学習課
						弘前市小・中学校文化連盟大会派遣事業費補助金		小・中学校における文化活動で、県・東北及び全国大会に参加する場合に必要な交通費等の経費を補助。	継	生涯学習課
						農村環境改善センター施設整備事業		①シロアリ調査・駆除業務委託料 ②正面玄関入口タイル補修工事 ③ブール漏水補修工事 ④施設修繕料	新	生涯学習課
						農村環境改善センター管理業務事業		施設の管理運営。	継	生涯学習課
						弘前市総合学習センター施設整備事業		①1階アトリウム排煙オペレーター交換工事 ②PC研修室・工芸室・調理室ブラインド修繕工事 ③正面 玄関石床補修工事	継	生涯学習課
						弘前市総合学習センター管理備品整備事業		①展示パネル追加設備 ②有料貸出し用移動スクリーン ③視聴覚室有料貸出し用プロジェクター等	継	生涯学習課
						弘前市総合学習センター管理事業		指定管理者による貸館業務。	継	生涯学習課
						地区公民館維持補修事業		屋根補修工事1件、玄関簡易スロープ4館分	新	生涯学習課 (中央公民
						公民館施設整備事業		地区公民館9館分の施設修繕	継	生涯学習課 (中央公民
						中央公民館岩木館管理運営事業		施設の貸し出しや施設環境を維持管理する。	継	生涯学習課
						中央公民館岩木館整備事業		施設の不良箇所を改修整備する。	継	生涯学習課
						中央公民館相馬館管理運営事業		施設を計画的に整備、維持管理し、利便性の向上や効率的な管理運営を図る。	継	生涯学習課
						相馬ふれあい館管理運営事業		施設を計画的に整備、維持管理し、利便性の向上や効率的な管理運営を図る。	継	生涯学習課
						相馬ふれあい館整備事業		経年劣化により老朽化が進んでいるため快適かつ安全な環境で利用できるよう改修工事をする。	継	生涯学習課
						天文台管理運営事業		施設を計画的に整備、維持管理し、利便性の向上や効率的な管理運営を図る。	継	生涯学習課
						図書館運営事業		市民の多様化、高度化する文化的需要に対応するために図書資料の収集と提供に努め、館内での貸出業務のほ かに移動図書館車による巡回貸出や、登録読書団体に対する配本貸出事業なども併せて実施している。	継	図書館
						追手門広場維持管理事業		追手門広場(弘前図書館、郷土文学館、観光館、笹森記念体育館、山車展示館、旧東奥義塾外人教師館、旧市立 図書館など)の維持管理をする。	継	図書館
						郷土文学館運営事業		郷土出身またはゆかりのある作家に関する資料を広く展示公開し、市民の文学に対する理解と関心を高める。	継	郷土文学館
						博物館管理運営事業		特別企画展・企画展の開催、博物館資料の収集・保管、施設の維持管理	継	博物館
						鳴海要記念陶房館運営事業		故鳴海要氏の作品や関連資料の保存・展示、施設の維持管理	継	博物館
				3)生涯学習社会をめ ざす多様な学習機会 の創出と提供	○公民館で実施してい る講座への参加者数	市民講座事業(中央公民館)		現代セミナー、国際交流等を実施し、多様化する社会問題への対応、外国人と市民の相互理解や交流を促す。	継	生涯学習課 (中央公民
							プラネタリウム事業	市民の観覧や学校教育での活用を通して、天文に関する知識、宇宙や科学への興味・関心を高める。	継	生涯学習課 (中央公民
						イクメン講座事業		育児や家事に参加する意味を学び、楽しさを体験するとともに、参加することを家族が支援することによって男性の 育児参加を促す。	継	生涯学習課 (中央公民
						青年の学習活動活性化事業		自立を促すこと、及び職業・年齢などを超えた交流と仲間づくりの実現を目指す。	継	生涯学習課 (中央公民
						成人教育事業		年齢に応じた学習機会を提供し、社会的能力を養い広く社会に生かし、生きがいを持つきっかけとしてもらう。	継	生涯学習課 (中央公民
						各種講習会(図書館)		市民に図書館を活用した多様な学習機会を提供するため、各種講習会を開催する。	継	図書館
						主催講座事業 (相馬館)		相馬地区住民の学習ニーズに応じた各種講座及び特色ある地域文化講座の充実に努める。	継	生涯学習課
						福寿大学		相馬地区の高齢者が積極的に生きがいを持ち充実したゆとりのある生活に資するために移動学習機会を提供す	継	生涯学習課
						万年青大学		岩木地区の60歳以上の市民を対象に、講話や移動学習会などの他、文化・スポーツ的なクラブ活動を実施する。	継	生涯学習課
						地区公民館社会教育事業		地区公民館各々の状況に応じた実際生活に即する教育、学術及び文化に関する各種教室・講座等を行う。	継	生涯学習課 (中央公民
						学区まなびい講座支援事業		市街地の小学校区における主体的な社会教育活動の振興と学び合いを通して、地域づくりと人づくりを目指す。	継	生涯学習課 (中央公民
						弘前大学との地域づくり連携事業		弘前大学と公民館が相互に協力・支援し、地域づくりや人材育成を図る。	継	生涯学習課 (中央公民
						ふるさと青少年教育事業		岩木地区児童・生徒を対象に、休校日を利用して教養講座や映画鑑賞会、体験講座や移動学習などを実施する。	継	生涯学習課
						子育てサロン「岩木びよびよろば」		親子の居場所を開設し、保護者を対象とした手軽に楽しめる講座やサポート関係者との懇談会を実施する。	継	生涯学習課
						家庭教育ミニセミナー(中央公民館岩木館)		就学前児童の保護者を対象に小学校の事業に組み合わせて子育てに関する講座を開催する。	継	生涯学習課
						成人式事業		新成人を祝福するとともに、成人としての自覚と社会人としての意識の高揚を図るために開催。	継	生涯学習課
				4)市民の自主的な学 習活動の支援・協働	○地域活動や行事に	相馬地区文化祭		相馬地区住民が伝統芸能や文化に親しみながら参加体験するとともに、郷土を愛する心や誇りを持ち地域の連携 と活性化を図るために11月下旬に開催。	継	生涯学習課
						キッズネットクラス運営支援		未就学児と親が集団遊びなどの交流を通して育児について、親とボランティアがともに考える場を提供する。	継	生涯学習課 (中央公民
						ピュアフレンズ支援事業		知的障がい青年と学習活動を補助するボランティアに機会を提供し、日常生活への適応、相互の親睦を図る。	継	生涯学習課 (中央公民
						文化センターフェスティバル支援事業		弘前文化センターで定期活動している団体に活動成果を発表する場を提供して活動の活性化を図る。	継	生涯学習課 (中央公民
							文化グループの支援・育成事業	定期的な自主活動を支援し、市民へその活動を還元するよう促し、市民の文化活動の波及を目的とする。	継	生涯学習課 (中央公民

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系

【ひとづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
	多様な学び			自活動の支援と協働によるコミュニティづくり	参加している市民の割合		青年サークル活動の支援・育成事業	定期的な自主活動を支援し、市民へその活動を還元するよう促し、市民の文化活動の波及を目的とする。	継	生涯学習課 (中央公民
							岩木地区レクリエーション大会補助金	地区町会やスポーツ団体等の委員で構成される大会運営委員会が実施する事業に対し補助金を交付する。	継	生涯学習課
							ねっとワーク・いわき関連事業	情報紙の月刊発行や岩木地区町会及び町会公民館活動担当者連絡会議等を開催する。	継	生涯学習課
							花いっぱい運動	育苗講習会の開催や参加町会を募って花壇コンクールを実施する。	継	生涯学習課
						公民館まつり(地区公民館)		地区公民館各々の状況に応じた公民館まつり等を行い、教養・健康・情操・文化・福祉等に寄与する。	継	生涯学習課 (中央公民
						公民館クラブ活動支援(地区公民館)		地区公民館各々の状況に応じた各種クラブ等の活動を支援し、教養・健康・情操・文化・福祉等に寄与する。	継	生涯学習課 (中央公民
							ボランティア活動支援・協働事業(図書館)	図書館の日常業務や各種おはなし会においてボランティアの方たちと協働することにより、効果的かつ効率的に業務を遂行する。	継	図書館
	2 郷土弘前を愛し、自然や歴史・文化財を守る心の育成	○郷土弘前の歴史と文化財に親しみを持っている市民の割合(市民評価アンケート・新規)	1)文化財情報の公開・発信の充実	○文化財課所管施設の入場者数		文化財施設公開事業		公開武家住宅(旧伊東家・旧梅田家・旧岩田家・旧笹森家)、瑞楽園、旧市立図書館、旧藤田家住宅を公開する。	継	文化財課
						世界遺産登録推進事業		「北海道・北東北の縄文遺跡群」の世界遺産登録のため、青森県等で組織する縄文遺跡世界遺産登録推進本部と共に登録に向けた取り組みを行う。	継	文化財課
			2)文化財を活用した体験学習等の充実	○イベント参加者数		史跡等公開活用事業		弘前城本丸石垣や堀越城跡の遺跡見学会、歴史講座の開催、遺跡説明板の整備、小学生出前授業の開催などを実施する。	継	文化財課
						大森勝山遺跡公開活用事業		大森勝山遺跡の保存と整備を進め、子供達や市民への遺跡や縄文文化への理解を図るため、各種事業を実施する。	継	文化財課
						わがまちの歴史と文化探訪・紹介マップ事業		小・中学校が自校の学区内を探索し、文化財等について調査をし、その結果を展示・公開し、さらには、報告会を行う。	継	文化財課
			3)地域に根ざした文化遺産の保全と伝承	○津軽塗手板の技法復元数		津軽塗技術保存伝承事業補助		古津軽塗の調査・研究等の活動を通じて技術の向上と後継者育成を行うための経費の一部を補助する。	継	文化財課
						無形民俗文化財用具修理事業補助		地域に根差した無形民俗文化財の伝承のために用具の修理や更新の経費の一部を補助する。	継	文化財課
						民俗文化財指定文化財候補団体補助事業		伝承活動を実施している民俗文化財保持団体の伝承活動費用の一部に補助する	継	文化財課
	3 文化・スポーツ活動の振興	○文化・芸術活動をしている市民の割合 ○月1回以上軽スポーツ、競技スポーツ、レクリエーションをしている市民の割合	1)文化・芸術活動の推進	○文化・芸術活動事業に参加した市民の数(継続性のある主な事業)		弘前市民文化祭共催負担金		市民参加型の文化芸術の祭典として開催される市民文化祭に共催する。	継	文化スポーツ振興課
							弘前市社会教育協議会事業費補助金	文化芸術と社会教育の振興を担う各分野の団体によって組織された社会教育協議会に対し、経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							弘前市児童文化研究サークル連合会事業費補助金	人形劇や紙芝居の公演等を行う弘前市児童文化研究サークル連合会に対し、経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							弘前オペラ事業費補助金	弘前オペラが開催する定期公演費用の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
						音楽芸術後継者育成事業費補助金		次代を担う若手演奏家の育成のため、各音楽団体が行う後継者育成事業に対し、経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							弘前市社会教育協議会事業費補助金(津軽文化講演会補助金)	弘前市社会教育協議会が実施する著名な文化人を招いて行う講演会に対し、経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							NHK全国放送公開番組開催事業	NHK全国放送公開番組をNHKとの共催により開催する。	継	文化スポーツ振興課
						才能育成提案事業費補助金		文化芸術団体から提案された、文化芸術分野における才能育成事業に対し、経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							将棋名人戦弘前対局開催記念大会事業費補助金	伝統文化である将棋の普及のため開催する将棋名人戦弘前対局記念大会に対し、経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							俳句甲子園弘前大会開催事業	愛媛県松山市で開催される俳句甲子園全国大会の出場権をかけた地方大会を弘前で開催するとともに、事前講習会や俳句入門教室を開催し、俳句文化の底辺拡大を図る。	継	文化スポーツ振興課
						青少年夢実現文化チャレンジ支援事業費補助金		文化芸術分野における青少年のスキルアップのため、直接指導を受けるための講座や研修会等へ参加する際の経費の一部を助成する。	新	文化スポーツ振興課
							市民会館開館50周年記念事業	市民会館開館50周年を記念し、NHK交響楽団演奏会とステンドグラス設置事業を実施する。	新	文化スポーツ振興課
			2)スポーツ・レクリエーション活動の推進	○スポーツ・レクリエーション活動事業に参加した市民の数(継続性のある主な事業)				当市の企業やスポーツ団体等が一流選手、指導者等をスポーツ関連の業務において雇用した場合に、賞金の一部を奨励金として補助する。	継	文化スポーツ振興課
							スポーツ人材雇用奨励金	当市の企業やスポーツ団体等が一流選手、指導者等をスポーツ関連の業務において雇用した場合に、賞金の一部を奨励金として補助する。	継	文化スポーツ振興課
							日本女子ソフトボール1部リーグ弘前会場運営事業費負担金	当市で開催する日本女子ソフトボール一部リーグの運営に要する経費を補助する。	継	文化スポーツ振興課
						青少年夢実現スポーツチャレンジ支援事業費補助金		スポーツ分野における青少年のスキルアップのため、直接指導を受けるための講座や研修会等へ参加する際の経費の一部を助成する。	継	文化スポーツ振興課
							岩木山一周サイクリング大会運営事業費負担金	岩木山一周サイクリング大会に対し運営事業費の一部を負担する。	新	文化スポーツ振興課
							スポーツ合宿誘致事業	スポーツにおけるトップチームの当市における合宿を誘致し、トップチームの技術を市民に体感させることで競技レベルの向上を図る。	新	文化スポーツ振興課
							Enjoyoyスノーウォーキング事業	スノーシューを活用したウォーキング教室を弘前公園等で実施する。	継	文化スポーツ振興課
						トップアスリート招致支援事業費補助金		市内に設置されているスポーツ団体等が企画、実施する教室、講演会、プロの試合誘致事業に係る経費の一部を補助する。	継	文化スポーツ振興課
								市内に設置されているスポーツ団体等が企画、実施する教室、講演会、プロの試合誘致事業に係る経費の一部を補助する。	継	文化スポーツ振興課
						夢実現ひろさき教育創生事業～はるかソフトボール夢事業～		齊藤春香主査のソフトボールにおけるこれまでの経験を活かし、当市におけるソフトボール技術の向上や推進を図る。	継	文化スポーツ振興課
						弘前スポレク祭等スポーツイベントの開催		市民の健康増進やスポーツの推進をめざし、各種イベントを開催する。	継	文化スポーツ振興課
							各種競技団体や個人に対する補助事業	当市におけるスポーツ推進のため、各種補助事業を実施する。	継	文化スポーツ振興課
			3)文化・スポーツ関連施設の整備・運営	○【文化】施設利用者数 ○【スポーツ】施設利		文化施設管理費用(指定管理料含む)		市民文化交流館等の維持管理、運営を行う	継	文化スポーツ振興課
						体育施設管理費用(指定管理料含む)		市民体育館を始めとした体育施設の良好な維持管理を行う。	継	文化スポーツ振興課

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系

【くらしづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
くらしづくり	健康	1 生活習慣病発症及び重症化の予防	〇75歳未満のがんの年齢調整死亡率 〇脳血管疾患の年齢調整死亡率 〇虚血性心疾患の年齢調整死亡率	1)がん対策の強化及び生活習慣の見直し支援	〇がん検診受診率		健康診査事業	健康増進法に基づく各種検診及び健康診査等を実施する。	継	健康づくり推進課
						健幸ひろさきマイレージ制度推進事業		検診(健診)を受診したり、健康に関する事業などに参加する事によってポイント(点数)を獲得し、応募することで、参加賞のタオルや健康グッズなどの景品がもらえるもの。	修正	健康づくり推進課
						がん検診受診率向上強化対策事業		がん検診の検診料が比較的安価なことやPRなど啓発活動の強化により受診意識高揚を図り、受診率の向上を促す。	新	健康づくり推進課
						30歳節目歯科健診		30歳で歯科健診を行うことにより、より早い時期から継続的な口腔管理を受ける習慣の定着が図られ、歯周病と糖尿病や肺炎疾患などの全身疾患との関係を周知していくことで、生活習慣病の予防を始めとした健康状態の維持・増進や介護予防を図る。	新	健康づくり推進課
							胃がんリスク健診事業	40歳・45歳・50歳・55歳の市民を対象として、ピロリ菌感染の有無及び胃の萎縮度について血液検査を行うことにより、胃がんの予防・早期発見・早期治療をめざす。	新	健康づくり推進課
		2 こころとからだの健康づくり	〇自らを健康だと思 う市民の割合	1) ヘルスリテラシー(健康教養)の醸成	〇自殺の死亡率 〇適正体重を維持しているものの割合		健康教養向上事業	市民の健康づくりの課題や健康増進に関する内容をまとめて作成した、幼児向け”ひろさき健康かるた”を市内保育園・幼稚園等の関係機関へ配布し活用を促すことで、幼児期から正しい生活習慣の普及や啓発を行い、市民の健康づくり推進を図る。	継	健康づくり推進課
						ひろさき健幸増進リーダー活動支援事業		ひろさき健幸増進リーダーが自主的に実施する運動教室などの活動を支援する	継	健康づくり推進課
							パパ・ママ健康チェック事業	若い年代の健康への関心を高め、意識の啓発を図るため、1歳6か月児健診に同伴した保護者に対し簡易な健康チェックを実施する。	継	健康づくり推進課
						健康増進プロジェクト推進事業		弘前大学との連携により、ヒロロでのプロジェクト検診及び運動教室を実施する。	継	健康づくり推進課
							岩木健康増進プロジェクト	岩木地区住民を対象に健康調査や健康実践教室を行い、生活習慣の改善及び疾病予防並びに健康増進を図る。	継	健康づくり推進課
							相馬健康増進プロジェクト	弘前大学に、相馬地区の地域性に応じた健康増進プロジェクトを推進するための実践的調査研究を委託する。	継	健康づくり推進課
							健康教育	医師、歯科医師、栄養士、保健師等による健康講座を開催して、市民に健康に関する正しい知識を普及し、生活習慣病の予防を図る。	継	健康づくり推進課
							健康相談	市民の心身の健康に関する個別の相談に応じ、健康の保持増進、生活習慣病の予防を図る。	継	健康づくり推進課
							健康教育講座推進事業(再掲)	受講適齢期に、健康に関する正しい知識を習得させるため、市内小・中学校に医師や薬剤師などの専門家を派遣し、健康に関する講座を実施する。	継	学務健康課
							相馬地区まるごと健康塾(食育教室、運動教室)	相馬地区の働き盛り世代を中心に食育教室と運動教室を実施する。	継	相馬支所民
				2)社会環境の整備	〇自らを健康だと思 う市民の割合		学校給食野菜摂取率アップ運動(再掲)	学校給食における野菜の摂取量を文部科学省以上に向上することを目的に、野菜使用量を増やすための献立設定や調理方法の工夫をする。 また、栄養教諭や学校栄養職員による食の指導時間に、教材を使用しながら野菜の効果について教えることで、野菜嫌いをなくし、摂取量を増やしていく。	継	学務健康課
						食育サポート事業(再掲)		市立小・中学校において、「食育アンケート」を実施し、分析データを活用した授業が行われ、学校便り等で家庭・地域に情報提供できるようにする。また、16の中学校区を対象に、3年計画で食育に関する講演へ講師を派遣する。	継	学務健康課
						心の健康づくり事業		心の健康づくりのための健康相談や講演会及び自殺予防のための人材養成や普及啓発を行う。	継	健康づくり推進課
						保健衛生委員会活性化支援事業		弘前市町会連合会保健衛生委員会が実施する各地区の特性を活かした継続性及び実効性のある健康づくりの推進事業を支援する。また、保健衛生委員を対象とする健康教室等を継続して開催し健康教養の向上を図る。	拡	健康づくり推進課
							弘前市食生活改善推進員養成事業	地域において食生活改善を中心とし、「食」を通じた健康づくり活動をしている食生活改善推進員の養成、小学生とその親を対象に生活習慣病予防のための正しい知識を普及する親子すこやかクッキングを実施し、市民へ食生活・栄養面から健康づくり知識の普及を図る。	継	健康づくり推進課
						弘前市地域健康増進学講座設置事業		弘前大学へ寄附講座を設置し、弘前市の環境に合わせた健康づくりの手法等に関する調査研究を行うとともに、地域の健康づくりのけん引役となるひろさき健幸増進リーダーを養成する。	継	健康づくり推進課
							弘前市急患診療所運営事業	保健センターに設置されている弘前市急患診療所において、休日及び夜間に発生する入院加療を要しない一次救急患者に対応する。	継	健康づくり推進課
		3 地域医療提供基盤の充実・安定化	〇病院・診療所数	1)救急医療提供体制の維持	〇救急告示病院数		休日在宅医師診療運営事業	在宅医により、休日における救急患者へ対応する。	継	健康づくり推進課
							弘前市病院群輪番制病院運営事業	夜間及び休祝日に発生する入院加療を要する二次救急患者へ対応をする。	継	健康づくり推進課
						弘前大学医学部附属病院高度救命救急センター運営費等補助金		三次救急医療を確保するため、運営経費等の一部に対し、市の受益の限度で補助するもの。	継	健康づくり推進課
							医都ひろさき円卓会議運営事業	医都ひろさき円卓会議を設置し、医療機関ネットワーク化。救急医療体制の構築など、地域医療の充実に関するテーマについて協議を行い、市の施策に反映させる。	継	健康づくり推進課
						(仮称)津軽地域保健医療圏自治体病院機能再編成推進協議会運営事業		限られた医療資源の中で、津軽地域保健医療圏域全体で救急医療をはじめ地域医療を安定的に支えていくため、関係市町村等が地域共通の課題として協議を行い、圏域内の自治体病院機能の再編成を図ろうとするもの。	新	健康づくり推進課
						弘前市小児救急輪番制病院運営費補助事業		夜間及び休祝日に発生する入院加療を要する小児二次救急患者へ対応するために、輪番制で診療を実施し、協力病院に運営費を補助する。	継	健康づくり推進課
				2)市立病院の健全な運営	〇資金不足比率(ゼロを維持)	医師確保対策地域・大学連携対策事業		本県における深刻な医師不足を解消するために、青森県国民健康保険団体連合会が弘前大学に行っている医師確保対策事業に対し、県内市町村で人口割により負担する。	継	健康づくり推進課
						市立病院耐震化事業		市立病院の耐震補強工事を実施する。	継	市立病院
						経営改善事業		コンサルタントの支援を受け、医薬品等の経費を削減する。	継	市立病院総務課
							生きがい対応型デイサービス事業	介護保険適用外で介護予防が必要な高齢者に対し、通所により各種サービスを提供する	継	介護福祉課
				1)介護予防の推進	〇第1号被保険者新規要介護認定申請率		在宅患者訪問歯科診療事業	ねたきり高齢者、身体障がい者など歯の治療等で通院できない方の歯科診療及び口腔衛生を促進するため、弘前歯科医師会所属の歯科医師が自宅を訪問して歯科診療及び口腔衛生の指導をする	継	介護福祉課
							介護一次予防事業	介護予防の知識の普及や啓発のため、高齢者を対象に健康相談や健康講話、運動の実技指導事業を行う。	継	健康づくり推進課
							介護二次予防事業	要介護状態等になる恐れの高い65歳以上の高齢者が要介護状態にならないよう予防することを通じて、生きがいや自己実現につながるように支援する。	継	介護福祉課

経営戦略体系

【くらしづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規 継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
くらしづくり	Ⅱ 福祉	1 高齢者福祉の充実					予防接種事業	高齢者肺炎球菌・インフルエンザ予防接種助成	継	健康づくり推進課
							ケアプラン作成研修会実施事業	ケアプランの自己点検の仕方学び自立支援に資するプランを作成するため、専門家を招き研修会を	継	介護福祉課
						ケアマネジャー研修会実施(意見交換会)		ケアマネジャー同志の意見交換の場を提供し、相互の相談、問題解決等を通じ個々のスキルアップを図	新	介護福祉課
						介護相談員派遣等事業		市内の介護サービス事業所に、介護相談員を派遣し、サービス利用者などからの相談内容を事業者に橋渡しをして、問題解決に向けた手助けをする。	継	介護福祉課
							要介護認定結果の早期通知の実施	事務処理の見直しや、関係機関への書類の早期提出を働きかけ、要介護認定申請から30日以内に結果通知を発送できる割合を高める。	継	介護福祉課
						ケアプラン点検業務の強化事業		自立支援に資する計画となっているかチェックし、サービス及び給付費の適正化を図る。	継	介護福祉課
			2) 介護サービスの適正給付の推進	〇一人当たりの介護給付費の当市と全国の対比率		(仮称)ひろさき介護度改善応援事業		自立を目指したサービスの利用を促進する為、認定更新により介護度が下がった利用者に対し報奨金を給付する	新	介護福祉課
							生計困難者利用者負担軽減助成金	生計困難者に対し負担額を軽減した社会福祉法人へ助成する。	継	介護福祉課
							特定入所者介護サービス等費	低所得者の施設居住費、食費の軽減を図る。	継	介護福祉課
									継	相馬支所民
						相馬地区まると健康塾(高齢者教室)		相馬地区の65歳以上を対象に健康相談やレクリエーションを主体とした教室を実施	継	相馬支所民
							健康・生きがいづくり推進事業費補助金	弘前市社会福祉協議会が行う健康づくり及び生きがいづくりを推進するための事業(冬期間に各種高齢者スポーツ親善大会を行う)を実施するための経費に対し補助金を交付する	継	介護福祉課
		3) 高齢者の社会参加・生きがいづくりの促進		〇自立して生活できる高齢者の割合	〇生きがいを感じている高齢者の割合	老人クラブ運営費補助金		高齢者の生きがいや健康づくりの推進を目的に、市内老人クラブ及び弘前市市老人クラブ連合会が行う活動や事業に対し補助金を交付する	継	介護福祉課
						(仮称)ひろさきシニア花で彩るまちづくり事業		高齢者の地域貢献を実感できる取り組みとして、弘前市老人クラブ連合会が実施する中心市街地(駅前～弘前公園)の街灯にハンギングバスケットで花を飾る活動に対し、補助金を交付する	新	介護福祉課
							敬老大会事業費補助金	高齢者福祉への理解と関心を深めるとともに高齢者自らの生活の向上への意欲を促すことを目的に、弘前市社会福祉協議会が行う敬老大会事業に対し補助金を交付する	継	介護福祉課
							弘前市岩木ふれあいセンター高齢者利用支援事業	高齢者の外出・社会参加の機会等を確保し、健康と福祉の増進のため、岩木地区と一部の相馬地区の老人クラブに対し岩木ふれあいセンター利用料を軽減する。	継	岩木民生課
							福祉バス運営事業	社会福祉関係団体等、相馬地区に組織を有する団体の事業・活動に対し、無料バスを運行	継	相馬支所民
								身寄りのないひとり暮らし高齢者等の孤立死防止を目的に、ライフラインに関わる事業者や、新聞等の配達業者、地域の方々との連携強化を図り、高齢者等の見守りを行う。	継	介護福祉課
		4) 地域ケアの推進		〇認知サポーター登録者数		安心安全見守りネットワーク事業		市社会福祉協議会に委託し、住民ボランティアによる在宅のひとり暮らし高齢者等への訪問活動を行	継	介護福祉課
						ほのぼのコミュニティ21推進事業	生活支援事業	介護保険適用外で生活支援が必要な在宅のひとり暮らし高齢者等にホームヘルパーを派遣する。	継	介護福祉課
							弘前市岩木地区外出支援サービス事業	移動制約者の通院等の交通手段を確保するため、一般の交通機関の利用が困難な高齢者等を対象に通院等の際にリフト付き車両を利用した移送を行う。	継	岩木民生課
							地域ケア会議活用推進等事業	住まい・医療・介護・予防・生活支援サービスを提供する地域包括ケア構築に向け地域包括支援センターの活動の一つの地域ケア会議を運営するため多職種の委員で課題検討する。	継	介護福祉課
						認知症支援事業		認知症の知識を持ち、地域や職場で認知症の人や家族を支援する認知症サポーターを養成する。また、認知症に関する相談やパンフレット等を活用し知識の普及・啓発を図る。	継	介護福祉課
							市民後見推進事業	成年後見制度利用者の増加と共に親族以外の第三者が後見人となる場合が増加し、その受任者が不足傾向にあることから市民後見人養成研修を行い育成し活用を図る。	継	福祉政策課
						包括的支援事業		高齢者が住み慣れた地域で安心して生活が続けられるように包括的支援事業を7か所の社会福祉法人等に委託して実施する。	継	介護福祉課
		2 障がい者福祉の充実		〇生活に満足している障がい者を増やします(現行アクションプラン約束5関連指標)独自アンケート	〇障害福祉サービス等利用者数	居宅介護扶助		障がい者及び障がい児のいる世帯に対しホームヘルパーを派遣して、介護、家事等の日常生活を営むのに必要な便宜を供与し、障がい者等の福祉の増進を図る。	継	福祉政策課
							生活介護扶助	常に介護を必要とする障害者に対し、施設において入浴・食事介助等の身体介護や、創作的活動又は生産活動の機会を提供し、障害者の福祉の増進を図るもの。	継	福祉政策課
						放課後等デイサービス扶助		学校通学中の障がい児に対して、授業の終了後又は休業日に児童発達支援センターなどの施設に通わせ、生活能力の向上のために必要な訓練、社会との交流の促進等を行う。	継	福祉政策課
							日中一時支援事業	障がい者等の日中における活動の場を確保し、障がい者等の家族の就労支援及び障がい者等を日常的に介護している家族の一時的な休息を図る。	継	福祉政策課
							日常生活用具給付等事業	障がい者に対し、日常生活用具を給付又は貸与することにより、日常生活の便宜を図り、その福祉の増進に資することを目的とする。	継	福祉政策課
						地域活動支援センター事業		障がい者等をセンターに通わせて創作的活動、生産的活動の機会等を提供する。専門職員(精神保健福祉士等)を配置し、医療・福祉及び地域の社会基盤との連携強化のための調整、地域住民ボランティア育成、障害に対する理解促進を図るための普及啓発等を行うもの	継	福祉政策課
						障がい者絵画展		「障がい者週間」記念事業として、障がいのある児童・生徒が描いた絵画等の作品を募集して絵画展を開催し、市民への障がいに対する理解を深め、障がい者福祉の増進を図る。	継	福祉政策課
			2) 障がい者の就労支援	〇給付割合		就労移行支援扶助		就労を希望する65歳未満の障がい者で、通常の事業所に雇用されることが可能と見込まれる者に対し、生産活動、職場体験等の機会の提供、就労に必要な知識及び能力の向上のために必要な訓練、求職活動に関する支援、障がい者の適正に応じた職場の開拓、就職後の職場への定着のために必要な	継	福祉政策課
						就労継続支援扶助		【A型】 一般企業での就労が困難な障がい者に働く場を提供するとともに、就労に必要な知識及び能力の向上のために必要な訓練・支援を行う。 【B型】 一般企業に雇用されることが困難な障がい者のうち、以前に一般企業に雇用されていた者で、その年齢、心身の状態その他の事情により引き続き雇用されることが困難となった者、就労移行支援事業を利用して一般企業への雇用に結びつかなかった者、その他通常の事業所に雇用されることが困難な者に対し、生産活動、活動の機会の提供、就労に必要な知識及び能力の向上のために必要な訓練	継	福祉政策課
				〇施設利用者数			障害者生活支援センター運営事業	在宅の障がい者に対し在宅福祉サービスの利用援助、社会資源の活用や社会生活能力を高めるための支援、ピアカウンセリング、介護相談及び情報の提供を総合的に行う。	継	福祉政策課
						相談支援事業		事業の運営には、相談支援専門員が必要不可欠であり、事業に必要な人員を確保することが困難であること。また、市内各所に相談支援事業所を設置し、それぞれを連携させながら事業を実施することで効率的な運営が図られるため、実施要件を満たす事業所に委託する。	継	福祉政策課
							身体障害者福祉センター指定管理料	身体障がい者の利用施設として、福祉の増進を図るため日常生活機能回復訓練、技能取得講習会、体力向上のほか、心のふれあいの場として活用されることを目的とする。	継	福祉政策課
						施設入所支援扶助		施設に入所する障がい者に、主として夜間において、入浴、排せつ及び食事等の介護、生活等に関する相談及び助言その他の必要な日常生活上の支援を行う。	継	福祉政策課
						共同生活援助扶助		地域で共同生活を営むことに支障がない身体、知的及び精神障がい者(障害程度区分1以下)に対し、夜間や休日に、共同生活を行う住居(グループホーム)で、相談や日常生活上の援助を行う。	継	福祉政策課
							福祉ホーム事業運営費補助金	住居確保が困難な回復途上にある障がい者に、最低限の住居の場を確保し日常生活に必要な便宜を供与して、障がい者の地域生活を支援する事業者に運営事業費の一部を補助する。	継	福祉政策課
		3 生活困窮者自立支援の充実	〇生活保護から自立した世帯数	1) 生活保護制度の適切な運用	〇不正・不適切受給件数	生活保護適正実施推進事業		医療扶助の適正化や認定事務の適正化等、各種適正化への取り組みを推進し、生活保護の適正な運営を確保する。	継	生活福祉課
						生活保護扶助費		生活に困窮する者に対して必要な保護を行い、最低限度の生活を保障するとともに、その自立を助長す	継	生活福祉課

経営戦略体系

【くらしづくり】

戦 略	政 策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規 継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
		文豪の文化	立上り世帯数	2)生活保護世帯の自立・就労支援	○新たに就労を開始した人数	就労支援事業(生活保護受給者就労支援員設置費)		就労可能な生活保護受給者のうち、就労阻害要因のない者の就労を支援することにより、生活保護からの自立を図る。	継	生活福祉課
く ら し づ く り	Ⅲ 安 全 ・ 安 心	1 危機対応力の向上	○市の災害等に対する取り組みに満足している市民の割合	1)地域防災力の強化	○自主防災組織組織率	防災まちづくり推進事業		防災マイスター育成講座、防災啓発、防災教育	継	防災安全課
						(仮称)消防団町会連携事業		消防団と地元町会との連携を促進することで、地域防災力の向上を図る。	新	防災安全課
						自主防災組織育成支援事業		自主防災組織に対する資機材購入費及び活動費の補助	継	防災安全課
						自助・共助力向上事業		自主防災組織や防災マイスターを対象に体験訓練等を実施	新	防災安全課
							防災行政無線整備事業	デジタル式防災行政無線(同報系)の整備	継	防災安全課
							船外機付き救助艇更新	経年劣化した救助艇の更新	新	防災安全課
						備蓄体制整備事業		資機材、食料、水、生活用品等の備蓄を整備	継	防災安全課
						総合防災訓練		多分野での災害協定締結や防災協力事業所登録を推進	継	防災安全課
				2)地域消防力の強化	○消防団充足率			年1回、総合防災訓練を実施	継	防災安全課
							農村地域防災減災事業業務委託料(ため池一斉点検)	青森県土地改良事業団体連合会へ業務委託にてため池一斉点検を実施する。	新	農村整備課
							農村地域防災減災事業業務委託料(ハザードマップ作成)	かんがい受益2ha以上で決壊時に人家への被害が見込まれるため池について、浸水想定区域図を作成	新	農村整備課
							職員図上訓練	職員を対象とした図上訓練を実施	新	防災安全課
							地域防災計画修正	必要に応じ、地域防災計画を見直し	継	防災安全課
				2)地域消防力の強化	○消防団充足率	(仮称)未来の消防団育成事業		消防団充足率を高めるため、消防団の加入促進を図る。	新	防災安全課
						消防自動車整備事業		消防自動車更新	継	防災安全課
						消防屯所等整備事業		ホース乾燥塔新設及び消防屯所改修工事	継	防災安全課
							消防水利施設整備事業	消防水利の維持管理のための改修工事	継	防災安全課
		2 災害対策・救急のための基盤の強化	○危険箇所数	1)災害対策のための都市基盤の整備	○進捗率(側溝改修箇所ベース)	市街地浸水対策事業		地域住民の防災力向上を図るため、常習箇所への資材配備、水防講習会の開催、水防組織等づくりを進める。	新	建設政策課
						側溝(浸水対策)補修事業		側溝補修 L=515m	継	道路維持課
						○水防資材配備進捗率(配備箇所)	排水路改良事業	水田耕作地の減少に伴い、多くの用排水路の維持管理が不十分となっていることから、水辺環境の悪化とともに大雨による水害が発生しているため、排水路の整備を進める。	継	建設政策課
								市内河川の適正な管理を図る。	継	建設政策課
				2)建築物の耐震化の促進	○特定既存耐震不適格建築物(公共)耐震化率		河川維持事業	県が実施する急傾斜地崩壊対策事業の負担金	継	建設政策課
							急傾斜地崩壊対策県営事業負担金		継	建設政策課
						特定既存耐震不適格建築物(公共)の耐震化の要請		耐震化がなされていない公共の特定既存耐震不適格建築物の管理者に対して、耐震化の要請を行い、耐震化の状況について進行管理を行う。	継	建築指導課
						耐震対策緊急促進事業(耐震診断)		耐震診断義務づけ特定既存耐震不適格建築物の耐震診断を促進するため、国の補助制度に併せて県・市の補助制度を創設して、所有者の負担軽減を図る。	新	建築指導課
		3 安全・安心な生活環境の確保	○安全安心な生活環境だと思ふ市民の割合	1)安全・安心な地域づくりの推進	○刑法犯認知件数		LED防犯灯維持管理事業	市民等が夜間でも安全に安心して外出できる環境を維持するためエスコ事業によりLED化した防犯灯の維持管理を行う。	継	市民協働政策課
						LED防犯灯設置事業		生活道路を防犯灯で明るくし、市民等が夜間でも安全に安心して外出できる環境を整備するため、LED防犯灯を設置する。	継	市民協働政策課
							自転車利用環境研究事業	市民や観光客の回遊性・安全性・利便性の向上のため自転車マップを作成する。	継	都市政策課
						防犯カメラ等設置事業		見せる防犯を実施し、犯罪の発生を抑止することを目的に、防犯カメラ及び防犯灯を設置する。	新	市民協働政策課
				2)生活相談体制の強化	○相談対応不能件数	青色回転灯防犯車両パトロール事業		児童・生徒等を犯罪から守るため、市公用車に青色回転灯を装着しパトロールを行う。	継	市民協働政策課
						市民生活相談事業		市民生活における諸問題解決のため、助言や相談先の紹介を行う。	継	市民協働政策課
						消費生活相談事業		消費生活相談を実施し、問題解決のための助言等を行うとともに、消費者被害防止のために必要な情報や知識を提供する。	拡	市民協働政策課

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系【まちづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規 継続 拡充	担当課		
						計画事業	関連事業					
	Ⅰ 雪対策	1 冬期間における 快適な道路環境の 形成	○市民評価アンケート「冬期間において安心・快適な生活が送れていることについて(雪国生活)」の「満足」+「どちらかと言えば満足」の合計	1) 快適な道路環境の維持	○過去5年間における中庸3か年の平均苦情件数	道路融雪施設等修繕事業	車両更新事業	ヒートポンプ等の主要部品の交換及び修繕	新	道路維持課		
				2) 快適な道路環境の整備	○3事業の整備進捗率	除排雪経費			除雪ロータリ(大型)、大型ダンプトラック、中型ダンプトラック、小型ダンプトラック、作業車ダブルキャブ、パトロール車 各1台	継	道路維持課	
						間口除雪軽減事業(追従除雪等)			冬期間の道路環境維持のため、906kmを除雪する	継	道路維持課	
						道路融雪施設整備事業			除雪機械に新たな装置を装備し、間口除雪の軽減を図る。	新	道路維持課	
						消流雪溝整備事業			設計委託L=120m 富田樹木線	新	道路維持課	
						防雪柵整備事業			整備延長L=622m、移転補償、設計委託 若党町線他3路線	継	道路維持課	
		2 地域一体となった新たな除雪体制の構築	○事業参加町会の割合	1) 市民相互による細やかな除雪への支援	○協力町会数	間口除雪支援事業		設計委託L=280m 小友笹館線	継	道路維持課		
						地域除雪活動支援事業		報奨金1世帯・1シーズン3,000円	継	道路維持課		
						町会等除雪報償金		除雪機の燃料費補助や保険加入を支援する 生活道路の除雪を行う町会等に報償金を支給 1シーズン 180円/m	新	道路維持課		
	3 雪対策イノベーションの推進	○住環境に関する雪対策への市民満足度	1) 新たな雪対策の開発	○導入した延長数	小型除雪機更新・購入事業		小型除雪機更新13台、小型除雪機購入7台	継	道路維持課			
					町会雪置き場事業		固定資産税および都市計画税の減免	継	道路維持課			
					融雪雪対策推進事業(スマートシティ雪対策事業)		融雪を主体とした除排雪困難地区や生活道路等に、重点的に融雪システムを導入するための基本計画を策定する。 地域特性にあった融雪システムの検証と普及を図るため、道路等での融雪の実証事業を行う。	新	スマートシティ推進室			
		Ⅱ 都市環境	1 快適な都市空間の形成	○住みやすさに対する市民の満足度	1) 良好な市街地の形成	○地域別懇談会開催地区数	道路等散水融雪整備導入事業		再生可能エネルギー等の活用による新たな雪対策として、道路等において、地下水や温泉排水を利用した散水融雪設備を整備する。	新	スマートシティ推進室	
							(弘前駅前北地区スマートパーク整備事業)(再掲)		公園整備にあたっては、防災機能と融雪システムを兼ね備えた施設とする。 施行面積A=3,350㎡(駅前北公園) 事業費C=224,000千円 施行期間平成25年～28年度	継	区画整理課	
							地域まち育て活動推進事業		都市の健全な発展と秩序ある整備を図るため、効率的かつ効果的で持続可能な都市づくりを進める。 住民自らが地域のことを考え、まち育てを実践していくため、地域の人材育成とまち育てを実現するための仕組みづくりを構築する。	継	都市政策課	
							弘前駅前北地区土地区画整理事業		公共施設の整備改善と宅地利用の改善を図り、中心市街地にふさわしい魅力ある街づくりを進める。 施行面積A=約11.2ha 総事業費C=120億円 事業期間平成16年～29年度	継	区画整理課	
							(弘前駅前北地区スマートパーク整備事業)		公園整備にあたっては、防災機能と融雪システムを兼ね備えた施設とする。 施行面積A=3,350㎡(駅前北公園) 事業費C=224,000千円 施行期間平成25年～28年度	継		
							2) 快適な住環境の整備		市営住宅等長寿命化事業		市営住宅の修繕や改修、建て替えなどの長寿命化計画をFMの視点を取り入れながら見直しするとともに、改修事業等を実施する。	継
青葉団地市営住宅建替事業						老朽化の著しい青葉団地を地球環境に配慮し、多様な世帯が混住して暮らせる団地に建て替える。 (5棟160戸→2棟120戸)			継	財産管理課		
子育て支援住宅制度						住宅に困窮する子育て世帯に向けた良質で低廉な住宅を駅前住宅を活用し提供する。			新	財産管理課		
3) 公園・緑地等の整備					○1人当たりの公園面積	弘前城本丸石垣修理事業		「犬と散歩ができる公園」社会実験(開放)事業		「犬と散歩ができる公園」として、8公園を開放する。	継	公園緑地課
								市民中央広場拡張整備事業		膨らみの目立つ本丸の石垣を修理する。	継	公園緑地課
								弘前公園さくらサポーター制度 仮称「ひろさき桜守」運用事業		市民中央広場を整備し、市民の回遊性を高めるとともに、弘前公園周辺の良好な景観形成を図る。 弘前公園の桜を次世代に引き継ぐための財源とし、桜への愛護意識高揚と情報発信のため、仮称「ひろさき桜守」を創設する。	新	都市政策課
						弘前公園さくら研究・育成事業				弘前公園の桜の充実を図るため、各種病害や管理方法、延命策の研究、補植用苗木の育成等を行う。	新	公園緑地課
						弘前公園高所作業車購入				園内の樹木や施設の適正な管理を行うために、高所作業車(22m級)を購入する。	新	公園緑地課
						弘前公園さくら鳥害対策事業				「ウソ」による食害を軽減するために、鷹やロケット花火・音声放送による追い払いを実施する。	継	公園緑地課
						藤田記念庭園整備工事				雪害や老朽化による破損施設等の改修	新	公園緑地課
						都市公園公園施設更新事業				危険度判定調査により改善が必要な公園施設の更新	新	公園緑地課
						蓬萊広場土地取得事業				蓬萊広場の土地の一部が個人所有地であることから、適正な管理をするために市が買い上げる。	新	公園緑地課
2 魅力あふれる弘前づくりの推進					○弘前の景観の魅力についての満足度	1) 景観・街並みの保全	○景観フォーラム参加者数	仲町伝統的建造物群保存地区電線共同溝整備事業		仲町伝統的建造物群保存地区にある電線の地中化を図り景観の美化を図る。	継	建設政策課
	景観形成事業		弘前ならではの景観の形成を図るため、景観計画に基づき、景観づくりを進める。	継				都市政策課				
	景観重要建造物保存・改修費助成		弘前ならではの歴史的建造物保全のため、景観重要建造物を指定し、支援の充実を図る。	継				都市政策課				
	土淵川環境整備連携事業		土淵川周辺を県と連携整備し、安全で快適な歩行空間を創出するとともに、「まち歩き」エリアとしての魅力を向上させ、地域の活性化と観光の振興を図る。	継				都市政策課				
	(仮称)日本で最も美しい村登録事業		NPO法人「日本で最も美しい村」連合が認証する「日本一美しい村」への岩木地区の登録を目指し、岩木地区の活性化を図る。	新								
	2) 拠点地域の整備	○JR弘前駅周辺の通行者数 ○中央弘前駅周辺の	駅前広場(JR弘前駅、弘南鉄道大鰐線中央弘前駅)利活用計画策定事業			JR弘前駅及び弘南鉄道大鰐線中央弘前駅周辺並びに中心市街地の活性化、交通結節機能の充実、回遊性、利便性の向上を図るため基本構想を策定する。	継	都市政策課				
			身近な市街地再開発事業			再開発を計画している所有者の事前相談を実施するとともに、各種補助制度の導入と共同化を検討する	新	都市政策課				
			指定文化財管理事業補助			重要文化財等の建造物の適正な保存のため、修理及び防災設備の設置を進める。	継	文化財課				
			伝統的建造物群保存地区修理修景事業補助			重要文化財建造物の適正な維持管理のため、防災設備の保守点検や除排雪をおこなう管理者に対し補助する。	継	文化財課				
			仲町伝統的建造物群保存地区樹木保存事業補助			伝統的建造物の修理、伝統的建造物以外の建造物等の修景により、伝統的建造物群保存地区を保全し、市民への武家文化を伝承するとともに、観光資源とする。 弘前市仲町伝統的建造物群保存会は、伝建地区住民が行うアメリカシロヒトリの防除に要する経費のうち、薬剤費を除いた人件費等の費用の1/2を補助している。市は当該事業に要する経費の実支出額を伝建地区の観光資源である、公開武家住宅の老朽化箇所を修理する。	継	文化財課				
			公開武家住宅整備事業			民間及び公共機関による開発行為に伴う遺跡・史跡への影響の有無や出土遺物の恒久的な保存と活用を図るため、発掘調査等を行う。	継	文化財課				
3 文化財の保存と整備	○郷土弘前の歴史文化財に関する満足度	1) 文化財の保存と管	○重要文化財建造物	市内遺跡発掘調査事業		調査対象面積3,413㎡を平成24年度から4ヶ年で現地調査を実施し、28年度に成果をまとめた報告書を作成する。	継	文化財課				
				広域環状道路整備発掘調査事業		歴史的な建造物を保存するため専門の業者と委託契約して調査を実施して調査書をまとめる。価値が定まれば文化財指定する。	継	文化財課				
				建造物調査事業			継	文化財課				

経営戦略体系

【まちづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
まちづくり	整備	文化財に親しみを 持っている市民の 割合	理	重要文化財建造物の 防災設備点検数			大石武学流庭園調査・活用事業	市内に点在する大石武学流庭園の現況調査を実施する。庭園の価値を確認するシンポジウム、今後の活用を展望するサミットを開催し、その価値を市民ほかに認識してもらった上で、観光ルート設定などの活用を図る。	新	文化財課
							瑞楽園管理事業	瑞楽園(庭園・住宅)の老朽箇所を修理し、その活用が図られるよう整備を実施する。平成26年度より指定管理者制度を導入し、入園者のサービス向上を図る。	継	文化財課
							旧藤田家住宅管理事業	旧藤田家住宅の老朽箇所ほかを修理し、その適正な管理と活用がはかられるよう整備を実施する。平成25年度より指定管理者制度を導入しており、入館者のサービス向上を図る。	継	文化財課
							旧市立図書館管理事業	旧市立図書館の老朽箇所を修理し、その適正な管理と活用が図られるよう整備を実施する。	継	文化財課
				2) 文化財の整備の推進	〇堀越城跡整備進捗率	史跡津軽氏城跡堀越城跡整備事業		史跡堀越城跡の土塁・堀跡の復元、発見された建物跡の遺構表示、説明板・園路整備、ガイダンス機能を持つ旧石戸谷家住宅の復元を実施する。	継	文化財課
						津軽歴史文化資料展示施設整備事業		貴重な歴史的文化資料の適正な保存と展示のための施設を建設し、多くの人々に公開する環境を整え、併せて、藩政時代からの歴史・文化資料をもって、地域の立体感のある遺構空間の形成を図ることを	継	文化財課
	1 道路網・道路施設の整備と維持管理	〇道路整備に対し、「どちらかといえば不満である」+「不満である」の割合 (市民評価アンケート)	1) 道路網の整備	〇進捗率(整備延長ベース) 〇進捗率(事業費ベース)			広域環状道路整備事業(独狐蒔苗線)	市街地と農村部の交流による地域振興と観光振興等のため、広域環状道路等の幹線道路の整備を進める。	継	建設政策課
							広域環状道路整備事業(蒔苗島井野線)	市街地と農村部の交流による地域振興と観光振興等のため、広域環状道路等の幹線道路の整備を進める。	継	建設政策課
						アップルロード整備事業		県営通作条件整備事業負担金及び土地改良事業費割負担金	継	建設政策課
						国吉館後線道路改築事業		急こう配の解消や拡幅改良をすることで交通の安全性の向上を図るとともに、観光資源である岩木山と白神山地を結ぶ観光ルートとしての利便性を高める。	継	建設政策課
						向山五所線道路改築事業		急こう配で幅員が狭小な現況道路の改良を行い、安全で円滑な道路交通の確保を図る。	継	建設政策課
						道路新設改良事業		市民の生活環境の向上と安全確保のため、生活道路の整備を進める。	継	建設政策課
						3・4・6号山道町樋の口町線街路整備事業		道路の拡幅、安全な歩行者空間を確保するために必要な用地取得をすすめ、幹線道路を整備する。	継	都市政策課
						住吉山道町線道路整備事業		交通渋滞を解消し、歩行者等が安全に使える道路整備を進める。	継	都市政策課
								道路の拡幅、安全な歩行者空間を確保するために必要な用地取得をすすめ、幹線道路を整備する。	継	都市政策課
						県営街路事業負担金		県道3・3・3号下白銀町福田線の交通渋滞を解消し、歩行者等が安全に使える道路整備を進める。	継	都市政策課
								県施行の都市計画道路事業に対してその事業費の15%を負担する。	継	都市政策課
				2) 生活道路の補修	〇進捗率(計画策定後に目標値設定)	道路施設(資産)整備事業		交通渋滞を解消し、歩行者等が安全に使える道路整備を進める。	継	都市政策課
						道路補修事業(舗装補修、側溝補修)		道路の拡幅、安全な歩行者空間を確保するために必要な用地取得をすすめ、幹線道路を整備する。	継	都市政策課
						街路灯補修事業		従来紙による管理だった図面等をデータ化し、Web管理に切り替えることにより、窓口業務の削減及び事務処理の効率化を図る。	新	建設政策課
						橋梁維持事業		道路ストックの安全性の調査・総点検を実施し、適切な維持管理、計画的な更新を行い、道路施設の長寿命化対策に取り組む。	新	建設政策課
						橋梁アセットマネジメント事業		舗装補修 L=1,370m、側溝補修 L=750m	継	道路維持課
						橋梁新設改良事業		転落防止柵補修 L=375m 子供の森コース自転車道線	継	道路維持課
			3) 橋梁の補修	〇単独・補修橋梁(進捗率、橋梁数) 〇補助・補修橋梁(進捗率、橋梁数)		街路灯補修(更新) N=40基 駅前町取上線		定期的な維持補修により、橋梁の長寿命化と通行者の安全を図る。	継	建設政策課
						橋梁アセットマネジメント事業		橋梁の点検を概ね5年サイクルで実施し、重要橋梁の計画的な改修と長寿命化計画の見直しを行う。	継	建設政策課
						橋梁新設改良事業		橋梁実態調査により、腐食、劣化が著しい危険度の高い橋梁の架替工事と人道橋(新境橋)の新設工事を行う。	継	建設政策課
						〇進捗率(改修延長)		誰もが円滑に移動でき、利用しやすいように歩道を改修して「安全・安心な日常」を実感できるやさしい街づくりを進める。	継	建設政策課
						歩道改修事業		弘前駅中央口駐輪場の管理運営及び自転車放置禁止区域における自転車の撤去や保管を行う	継	都市政策課
						交通安全対策の推進		交通量が多く、通学に危険が伴う小学校(7校)に交通整理員を配置し、学童の登下校の保護にあたる	継	都市政策課
	III 生活基盤	2 道路環境の安全性の向上	〇交通事故数	2) 交通安全設備の整備	〇対策箇所数	交通安全対策の推進		国道7号との交差点を改良し、慢性的に発生している交通渋滞の解消を図る。	継	建設政策課
						交通安全設備の整備		隅切りによる交差部通行の円滑化、ロードミラーの設置による視距改良等市民の交通安全を図るため、市内全体において各種交通安全施設を整備する	継	建設政策課
						通学路対策事業		通学児童の安全を図るため、通学路における緊急合同安全点検で抽出された危険箇所の安全対策を進	継	建設政策課
		3 公共交通の利便性の向上	〇利用者の満足度	1) 市内の交通ネットワークの形成	〇公共交通の利用率	(仮称)弘南鉄道大鰐線利活用調査業務		平成25年度の調査結果をもとに、今後の運行形態やサービス水準等を検討する	新	都市政策課
						まちなかお出かけバス事業		親子で利用した際の路線バス及び弘南鉄道大鰐線の運賃軽減を図り、子育て世代への支援と公共交通の利用促進を図る	継	都市政策課
						地域公共交通再生モデル事業		宮園・青山地区及び相馬地区の実証運行を実施する	継	都市政策課
								相馬地区実証運行のフォローアップを行う	継	都市政策課
						鉄道軌道安全輸送設備等整備事業費補助金		弘南鉄道が実施する施設整備等に要する経費の一部を国・県・沿線市町村とともに補助する。	継	都市政策課
						地域公共交通利用促進事業		利用促進事業の事務費等を計上	継	都市政策課
						地域支援バス活用事業 弘南バス補助金		ひろさき公共交通マップの印刷、交通フォーラムや市民団体との協働によるイベント等を開催し、利用促進を図る	継	都市政策課
						弘前圏域定住自立圏地域公共交通連携事業		弘南バスに最新のバスを貸与することにより、運行車両の高質化を図り、新規利用者の獲得を図る	新	都市政策課
						自転車利用環境研究事業		地域住民の生活交通である路線バスの運行を維持するため、国や沿線市町村と共に補助する	継	都市政策課
						中心市街地誘導型パークアンドライド事業		年々利用者が減少している公共交通に関する情報発信を行い、弘前圏域における利用促進を図る	継	都市政策課
								過年度調査の結果をもとに、推奨ルートや観光施設等を掲載した自転車マップを作成し利用促進を図る	継	都市政策課
								さくらまつり期間中の中心市街地への自動車交通の流入を抑制するため、国道7号の臨時駐車場から土手町へのシャトルバスを運行し、中心市街地の街歩きを誘導する。	新	都市政策課
				2) 交通結節点の連携強化	〇待ち時間の短縮	交通結節点ネットワーク環境向上事業		JR弘前駅と弘南鉄道大鰐線中央弘前駅とを結ぶ循環バス等の実証運行を行い、利用者ニーズの把握と運行経路の検討を行う	新	都市政策課
						奥羽本線高速化・機能強化等要望活動事業		JR新青森駅からの二次交通の充実や函館との連携を図るため、JRIに対し要望活動を実施する	継	都市政策課
		1) 安心・快適な給水の確保			〇水質に関する苦情件数	水質監視システム整備事業		各場外施設に水質監視機器を設置し、中央監視システムに接続することで水質を常時監視し、安全を確保する。	継	上水道施設課
								地元要望に伴う未普及地区への配水管を新たに布設し、安定した水道水の供給と普及率の向上を図る。	継	工務課
						第4期拡張事業		十面沢・北部地区へ給水するため、弥生ポンプ場から十面沢浄水場までの送配水管を整備し、安定した取水の確保と水道水の安定供給を図る。	継	工務課
						配水施設整備事業		他事業(県・道路事業)に伴い、支障となる配水管の布設替えを実施し、他事業計画との整合を図る。	継	工務課

経営戦略体系

【まちづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
	4 安全安心な上下 水道の整備		○安全な水道水に 対する市民の満足度 ○下水道により快 適な生活が送れる 市民の満足度	2) 安定した給水体制 の構築	○管路耐震化率		簡易水道施設整備事業	地元要望に伴う未普及地区への配水管を新たに布設するほか、老朽化が著しい配水管の布設替えを実施し、安定した水道水の供給と普及率の向上を図る。	継	工務課
					○浄水施設耐震化率		老朽管更新事業	布設20年以上経過した老朽管（鑄鉄管）を耐震管に布設替えし、地震等の災害に強い水道施設を構築する。	継	工務課
					○配水池耐震化率	主要管路耐震化事業		災害時に重要な拠点となる施設への配水管を耐震管に布設替えし、拠点施設へのライフラインの確保を図る。	継	工務課
						原々平配水池改築事業		原々平配水池の耐震診断結果に基づき、老朽化の著しい配水池の使用を停止し、新たに現行の耐震基準に合致した配水池を築造し、水道水の安定供給を図る。	継	工務課
						浄水場建設事業		稼働から50年が経過し老朽化が著しく、また、耐震不足のため、新たに施設を建設し、地震時の災害においても、基幹施設として水道水の安定供給を図る。	新	上水道施設課
				3) 下水道施設の整備	○下水道整備率	公共下水道建設事業		公共下水道未整備地区の整備を実施し、快適な生活環境の確保と公共用水域の水質保全を図る。	継	工務課
						百沢地区特定環境保全公共下水道建設事業		百沢地区は「青森県汚水処理施設整備構想」に位置付けられていることから下水道整備を実施し、快適な生活環境の確保と自然公園内の水質保全を図る。	継	工務課
						弥生地区農業集落排水事業		弥生地区は「青森県汚水処理施設整備構想」に位置付けられていることから農業集落排水事業により整備し、快適な生活環境の確保と水質保全を図る。	新	工務課
						常盤野地区特定環境保全公共下水道建設事業		常盤野地区は「青森県汚水処理施設整備構想」に位置付けられていることから下水道整備を実施し、快適な生活環境の確保と自然公園内の水質保全を図る。	新	工務課
				4) 下水道施設の維持管理	○維持管理費	中継ポンプ場改修事業(長寿命化)		老朽化著しい中継ポンプ場の機械設備や電気設備等の改修を実施し、施設の能力確保と長寿命化によるコスト縮減を図る。	継	下水道施設課
						管渠改築事業		経年劣化により機能が低下している管渠を更生し、管渠の能力確保と長寿命化によるコスト縮減を図	継	工務課
				5) 運営基盤の強化	○水道事業の総収支比率	包括業務委託の導入		収納、検針などの料金等徴収業務から、メーター関連、漏水修理などの水道管等の管理業務を対象に包括業務委託を導入し、コスト縮減と一層のサービス向上を図る。	継	営業課 工務課
						樋の口浄水場運転管理業務委託事業		運転管理をする水道技師が、毎年減少することから委託を進め、職員の健康管理、労働条件等の改善、日勤勤務との格差を是正し、運転管理のコスト縮減を図る。	新	上水道施設課
					○下水道事業の総収支比率	下水処理場統合事業		弘前市下水道処理場と県の岩木川浄化センターを統合することにより、処理場の改築、更新、維持管理費の削減及び管理体制縮小に伴う人件費削減を図る。	継	工務課
						公共下水道処理区統合事業		相馬処理区と弘前処理区を統合することにより、相馬処理施設の改築更新費や維持管理費の削減を図る。	継	工務課
	IV エネルギー・自然	1 エネルギー政策 の推進	○公共施設の温室 効果ガス(CO2)の 排出量	1) 弘前型スマートシ ティ構想の推進による エネルギーの自給率 向上と効率的利用の 推進	○再生可能エネル ギー等の導入割合	スマートシティ構想推進事業		「弘前型スマートシティ構想」推進のために、学識経験者等から助言を受ける。民間事業者等との連携により、各プロジェクトの実施・評価・意見交換等を行う。地域の未来を担う次世代育成の場としてスマートシティアカデミーを実施する。	継	スマートシ ティ推進室
						スマートシティ共同研究事業		「弘前型スマートシティ構想」の各プロジェクトに取り組むにあたって、必要な研究や検証を民間事業者等と共同研究する。	継	スマートシ ティ推進室
						再生可能エネルギー導入促進事業		エネルギーの自給率向上と効率的利用、二酸化炭素排出量削減を図るとともに、災害に強いまちづくりを推進するために、住宅へ太陽光発電設備、HEMS及び蓄電池を導入する場合の補助事業を実施す	継	スマートシ ティ推進室
								公共の防災拠点・避難施設において、エネルギーの自給率向上と効率的利用、二酸化炭素排出量削減を図るとともに、災害に強いまちづくりを推進するために、公共施設への太陽光パネル及び蓄電池の導入事業を実施する。	継	スマートシ ティ推進室
						地熱資源開発調査事業		地域資源の活用とエネルギーの自律を目指し、ベース電源となる地熱発電の可能性を検討するため、岩木山麓における地熱発電実現に向けた地熱資源開発調査を行う。 (25年度から引き続きモニタリング調査を行う。)	継	スマートシ ティ推進室
								地熱発電の実現にあたっては、地元の理解・協力が不可欠であることから、地熱発電に関する理解促進のために勉強会や地熱発電視察調査等を行う。	継	スマートシ ティ推進室
								地域資源の活用とエネルギーの自律を目指し、ベース電源となる地熱発電の可能性を検討するため、岩木山麓における地熱発電実現に向けた地熱資源開発調査を行う。	継	スマートシ ティ推進室
						「分散型エネルギーインフラ」プロジェクト導入事業		エネルギーの地産地消及び自律を推進するとともに、雪問題の解決を図るために、市街地にコージェネレーションによるエネルギーセンターを設置し、周辺へ電気・熱を供給とする取組みの事業化に向けた調	継	スマートシ ティ推進室
								再生可能エネルギー等から製造した地産地消のグリーンな水素を製造し、貯蔵可能なエネルギーに変換することで、備蓄や運搬も可能な、地産地消のエネルギー供給体制の構築を図る。	継	スマートシ ティ推進室
						水素エネルギー製造・利用システム構築事業				
		2 自然環境の保 全・活用	○環境基準以下の 市中心部の都市河 川(土淵川・大和沢 川・腰巻川・寺沢 川)	1) 環境保全活動の 推進	○環境活動、環境事 業等に参加している市 民の数	地球温暖化防止対策の実施		「地球温暖化対策の推進に関する法律」に基づき、市における事務及び事業に関して、温室効果ガスの排出を抑制するため、各施設の省エネ・省資源の取り組みを行う。	継	環境管理課
						2) 省エネルギーの 推進	環境マネジメントシステムの推進等	環境に対する職員の意識改革、行政全般に対する信頼性を向上させるため、PDCAサイクルを繰り返	継	環境管理課
							市有施設LED化等推進事業	市有施設の照明LED化等の省エネ改修をESCO事業の導入を中心に調査研究する。	新	財産管理課
							市立病院LED化	市立病院の照明のLED化を計画的に実施する。	継	市立病院総 務課
							エコストア・エコオフィスの認定	環境問題に取り組んでいる店舗・事務所を応援するため、エコストア・エコオフィスとして認定し、環境にやさしい社会に転換していく一手段としてしていく。	継	環境管理課
							弥生いこいの広場隣接地利活用事業	開発された場所である当該地の経緯や、自然の遷移を学ぶ場として、生態系や環境保全の意義について考える。		行政経営課
							こどもの環境教育の推進等(出前講座)	自然環境学習等を体験してもらうことにより、次代を担う子ども達の環境を大切にする心を育む。	継	環境管理課
							ひろさき環境パートナーシップ21の支援等	市の環境分野に関する事業を推進するため、ひろさき環境パートナーシップ21と連携し、様々な環境活動の実施及び支援を行う。	継	環境管理課
		3 生活環境の維持 (市民評価アンケ ー)	○市民の満足度 (市民評価アンケ ー)	1) 良好な生活環境 の確保	○市民からの苦情件 数	河川清掃美化運動		河川の環境保持のため、市内主要河川の河川清掃を行う。	継	環境管理課
						開校白神塾		町会連合会と連携し、市内を流れる河川の清掃を実施し、市内河川の環境美化を行う。	継	環境管理課
						だんぶり池整備事業		ビオトープ(生物生息空間)を確保し、自然環境を復元するため、ひろさき環境パートナーシップ21を中心とする市民・事業者・市が協働して、だんぶり池の整備を行う。	継	環境管理課
						公害対策事業		市民からの様々な公害苦情を解決していくため、必要に応じて測定を行うとともに、県と連携を取り処理に当たる。	継	環境管理課
						アメリカシロヒトリ対策事業		近年、大発生している不快害虫であるアメリカシロヒトリを減少させるため、動力噴霧器を町会に無料貸し出しする。	新	環境管理課
				2) ごみ減量・資源化	○1日あたりのゴミの 排出量 ○総資源化率	街なかカラス対策事業		市街地のカラスを減少させるため、箱わなを使用した捕獲、テグスの設置など様々な対策を取る。	拡	環境管理課
						ごみ集積ボックス設置費補助事業		カラスのエサ断ちを図るため、ごみ集積ボックス設置に対し補助を行う。	継	環境管理課
						再生資源回収運動事業		リサイクル可能な古紙・空きビン等の回収を行ったPTAや町会等の団体に対して報償金を交付し、資源ごみ回収運動の推進を図る。	継	環境管理課
							廃棄物減量等推進員事業	各町会から推薦を受けた住民を廃棄物減量等推進員として1年間任命し、町内会でごみの適正排出及び分別等の指導を行ってもらう。	継	環境管理課
						使用済小型家電リサイクル事業		市内に回収ボックスを設置し(12ヶ所)、回収した使用済型家電を認定事業者へ引き渡す。	継	環境管理課
						生ごみ減量化モニター事業		モニターに、生ごみの水切りを実施してもらい、減量効果の調査を行う。	新	環境管理課
						雑がみ回収促進事業		雑がみ専用回収袋を作成し、雑がみのリサイクルを図る。	新	環境管理課

(仮称)弘前市経営計画経営戦略体系(案)

経営戦略体系

【なりわいづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
なりわいづくり	I 農 林 業 振 興	1 農産物等の生産力の強化	○農林業の市内総生産額	1) 日本一のりんご生産量の確保	○りんごの予想収穫量	りんご園改植事業費負担金		りんごの安定生産、省力化、低コスト化を支援するため、わい化栽培への転換を推進し、生産基盤の強化を図ることを目的とし、りんごわい化栽培導入に係る経費および栽培事業実施園地の栽培管理に係る経費に対し補助する。	継	りんご課
							りんご防除機械等導入事業費補助金	防除作業の効率化及び省力化を促進し、生産体制の強化を図るとともにドリフトを低減し、安全安心なりんご生産を推進することを目的とし、ドリフト低減ノズル付きスピードスプレヤーの導入等に要する経費に対し	継	りんご課
							果樹共済加入促進対策事業費補助金	農業経営の安定化を図ることを目的とし、加入に要する経費に対して補償災害対象項目に応じた補助を行う。	継	りんご課
							りんご新品種開発事業	新品種開発に必要な研修視察、栽培管理、選抜、試験、品種登録に要する経費を補助することで、消費者・市場のニーズを反映した新品種づくりを推進し、安定生産と農家所得の向上を図る。	継	りんご課
							りんご樹雪害対策スノーモビル農道圧雪事業費補助金	農家がりんご樹の雪下ろしや融雪作業等を行えるようにするために、冬期間りんご園に行けない区域を対象に、スノーモビルの農道圧雪を行う団体でその活動にかかる経費(燃料費等)に対し補助する。	継	りんご課
							鳥害対策事業	実証実験に活用した「ガドリオン」及び「ガドリオンSS」を購入するとともに平成25年度設置したりんご園地へ継続設置(平成26年度～平成27年度を想定)し効果について検証する。	継	りんご課
							有害鳥獣駆除活動事業費補助金	有害鳥獣を駆除する中弘猿友会等の活動費の一部を補助	継	農業政策課
							りんご樹雪害対策農道等除雪事業費補助金	りんご園地への通行を確保するための除雪を、農協や町会等で12月から3月中旬までに10回除雪を行うための経費及びその区間の拡幅除雪を行う経費の一部を補助。	継	農村整備課
						りんご園防風網張替事業		風害からの恒常的な防護策として、果樹共済加入者を対象に、防風網の張替に要する経費を補助する。	継	りんご課
						(仮)弘前市近未来型農業研究事業		市及び各関係機関との間で研究会を発足し、先端技術を取り入れる等農作業における効率化や省力化を研究していく。同様に生産体制についても研究するものである。	新	りんご課
				2) りんご以外の主要農産物の生産力の強化	○米、大豆の予想収穫量		農作物猿害防止対策事業【定住圏】	捕獲したサルにGPSを取り付けて放獣し、群れの行動を把握できる状態にする。	拡	農業政策課
						特産果樹改植事業費負担金		りんご以外の特産果樹の導入を促進することにより、自然災害等のリスク分散を図り、果樹複合経営化の推進による農業経営の安定化を目的とし、果樹栽培導入に係る経費および栽培事業実施園地の栽培管理に係る経費に対し補助する。	新	りんご課
						生産振興対策事業		また、栽培管理等についての研修等に要した経費に対しても補助する。	継	農業政策課
						(仮称)地域ブランド野菜生産拡大調査事業		主食用米、酒米、大豆の高品質化、農作業の省力化を図る。	新	農業政策課
		2 農産物等の販売力の強化	○農産物等の販売価格	1) 国内外における農産物の消費拡大及び販路開拓	○販路開拓による店舗増加件数			臨時雇用に対する支援、さらに、嶽さみの作付地開拓や不作付知活用、嶽さびの新規作付地調査や低コスト露地栽培、一町田せりの苗代拡大等の取組により、地域ブランド野菜の生産量を拡大できないか、生産者等に聞き取り調査する。	継	農業政策課
							生産調整推進対策事業	国・県から示された米の生産数量目標にそって、農協等による米の需給調整活動を促進するとともに、国の経営所得安定対策における直接支払いを推進する。	継	農業政策課
						弘前産りんご消費拡大戦略事業		「弘前桜まつり」期間の桜の開花状況によって実施される「さくらキャンペーン」への対応	継	りんご課
							りんご輸出対策調査事業	「パワーアップる！弘前産りんごPRキャラバン」や県内外で開催される弘前関連イベントでのりんご消費宣伝活動	継	りんご課
						りんご輸出促進事業		県や青森県農林水産物輸出促進協議会等と連携を図りながら、輸出候補国での市場調査の実施	継	りんご課
							りんご公園整備事業	りんご輸出候補国で開催される展示会等への参加や商談に係る渡航費用等の一部助成、輸出事業者育成のためのセミナーの開催	継	りんご課
							りんご公園まつり事業負担金	現在のりんご公園の機能強化を図り、りんご産業の中核にふさわしい、魅力ある施設づくりを着実に進めることで、来園者の増加につなげる。	継	りんご課
						(仮称)米消費拡大調査事業		りんごの花の開花期やりんごの収穫期に、りんご公園を活用して様々な趣向を凝らしたイベントを開催し、りんご産業及び観光産業の振興を図る。	新	農業政策課
							農産物等放射線モニタリング調査事業	製造企業や農協などによる冷凍加工施設の整備を支援し、販売企業が弘前産米の商品を全国展開するビジネスが成立する可能性を調査する。	継	農業政策課
						弘前市・台南市果物交流事業		併せて、米少量バック化が弘前産米の消費拡大に寄与し、設備投資に見合う効果が得られるか、出荷業者等に聞き取り調査する。	継	りんご課
				2) 地産地消の促進	○野菜等の学校給食における地元(県)産使用率			弘前産農産物の放射線モニタリング検査委託及び検査結果公表。	継	農業政策課
							生産振興総合対策事業費補助金(榊青研)	台湾台南市のアップルマンゴーキャンペーンの受入れ、台南市で開催される国際マンゴーフェアへの参加	継	りんご課
							(仮称)ひろさきりんごスライサー普及促進事業	「青森りんご最大産地弘前フェア」開催のための台南市政府・関係機関との事前打合せ及び、弘前フェア・関連イベント(物産展)の実施	継	りんご課
						(仮称)りんご等販売宣伝活動支援事業		国の「強い農業づくり交付金」を財源に、(榊青研)が行う集出荷貯蔵施設等の建設に要する事業費を補助す	新	りんご課
		3 農家等の生産技術・収益体質の向上	○農家の所得	1) 新たな担い手の育成・確保	○新規就農者数	学校給食地元産品導入促進事業		平成24年9月に市が取得した特許技術「りんご用並列一括スライサー」の実用化を図り、一般家庭や加工場、飲食店向けの商品開発・普及活動を行うことで、より一層のりんごの消費拡大につなげる。	継	農業政策課
						地場産品消費拡大事業		農家以外の民間事業者等が、農家とタイアップしてりんご等(加工品含む)の販売について、自治体には無い発想や弘前のイメージを織り交ぜるなどの方法で販売する事業を支援する。	新	農業政策課
						青年就農給付金事業		月2回のペースで弘前産農産物を使用したメニューを提供する。	継	農業政策課
						担い手育成事業		広く地産地消を図ることを目的に、市内農産物直売所や地場産品コーナーを有するスーパーなどを対象に、一定額以上の購入者に景品を付与する。	新	農業政策課
								経営の不安定な就農初期段階の青年就農者に最長5年間給付金を支給する。	継	農業政策課
								農業者団体に対し、農業経営の安定・活性化に資する研修活動等に要する経費の一部を補助。	継	農業政策課
							弘前市青年交流会実行委員会事業	弘前市に居住する独身農業者と独身男女との出会いの場づくりを支援することを目的に、弘前市青年交流会実行委員会が行う交流会開催事業の経費の一部を助成するなどの事業を行う。	継	農業委員会
							地域おこし協力隊受入事業	検討委員会を設置し、受入人数、業務内容、勤務条件、受入先、住宅などの決定や募集要項の作成	新	農業政策課
							青森県りんご産業基幹青年養成事業業務委託料	りんご農家の後継者に、生産技術、流通販売、農業経営、組織共同化、一般教養などの基礎教育を行い、それぞれの地域において中堅的役割を果たす人材を養成することを目的とし、青森県りんご協会へ委託する。	継	りんご課
							りんご病害虫マスター養成事業委託料	研修期間は2年間で一周期となり、生産技術などの基礎教育について、講義と研修等により習得するためりんご病害虫の発生予防から防除までの基礎知識と応用技術を習得し、地域で活躍できる農業に精通した人材を養成することを目的とし、青森県りんご協会へ委託する。	継	りんご課
							青森県りんご剪定士養成事業委託料	研修期間は1年間で、りんご病害虫の発生予防から防除までの基礎知識と応用技術について、講義と研修等により習得するための費用について補助する。	継	りんご課
							農業後継者りんご整枝せん定講習会兼競技会事業	伝統ある剪定の匠の技を継承、高度な剪定技術習得とともに理念と信念と実践行動力を兼ね備えた人材を養成することを目的とし、青森県りんご協会へ委託する。	継	りんご課
								研修期間は3年間で一周期となり、整枝剪定技術などについて、講義と研修等により習得するための費用について補助する。	継	農業委員会
								りんご農家後継者の、せん定技術の向上と参加者相互の交流を深める目的で、講師による模範せん定の講習会、せん定の実技とリンゴ栽培に関する筆記の合計点で競う競技会を開催する。	継	農業委員会

経営戦略体系

【なりわいづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
		及び経営安定化に向けた支援	〇農家所得	2)農家等の生産技術・収益体質の向上及び経営安定化に向けた支援	〇法人化数	集落営農組織等法人化支援事業		①「集落営農組織法人化支援事業」は、法人化しようとする団体を後押しするための事業で、集落営農組織等が行う法人設立に向けた研修会や相談会等の経費の一部を補助するもの。 ②「集落営農組織等法人化フォローアップ事業」は、法人となった組織を、さらに安定させるために支援する事業で、経営や組織管理等に携わる役員等の人材育成、経理事務に要する経費の一部を補助するもの。 また、この支援により既存の法人組織が安定して運営されることで、これから法人化を目指すという団体が増えることが期待できる。①と②の事業連携により、法人化の促進を図る。	継	農業政策課 農業振興係
						人・農地問題解決推進事業(国補助)		集落での話し合いに基づき、地域の中心となる経営体(個人・法人・集落営農)を定め、その経営体への農地集約を推進することで、経営規模拡大による経営力強化による維持可能な農業の実現を目指す。	拡	農業政策課 農業振興係
						経営体育成支援事業(国補助)		地域農業マスタープラン(人・農地プラン)に中心経営体として位置付けられた農業者に対し、経営改善に必要な機械又は施設購入を助成する。	拡	農業政策課
						ひろさき農政会議運営事業		市内の加工・流通・販売関係者による「ひろさき農政会議」及び「ひろさき農林業危機対策連絡会議」を開催し、農林業行政の今後の展開について検討を行う。	継	農業政策課
							青空座談会運営事業	農業者と市長が直接対話する座談会を開催する。	継	農業政策課
							家族経営協定締結支援事業	経営改善、女性農業者や農業後継者の地位確立を支援するため、農業経営方針や役割分担、就業条件などを家族で取り決める「家族経営協定」の締結を支援する。	継	農業委員会
							農作業支援雇用対策事業費補助金	りんご農家がハローワーク等の無料職業紹介所を通じて、新規作業員を雇用した場合、作業に慣れるまでの最大5日間を研修期間とし、当該研修期間の賃金の一部を補助。	継	りんご課
							農業経営情報提供事業	各種補助金等の活用できる事業の掘り起こしに努め、広報・ホームページ等を使って積極的な周知を図る。	継	農業政策課 農業振興係
		4 農林業の新たな チャレンジ	〇市の関係事業費 予算額(チャレンジ＝投資額という趣旨)	1)企業との契約栽培の推進	〇契約栽培件数	野菜・花き産地育成事業 新規契約栽培支援事業		パイプハウス及び付帯設備等の整備など、野菜・花きの生産、冬期における施設栽培等の一層の振興に要する経費の一部を助成する。	継	農業政策課
				2)競争力向上のための農産物及び加工品の高付加価値化	〇農産加工品の販売額	弘前地域ブランド推進事業		企業と新規作物の契約栽培を行う農家等に対し、作業従事者の雇用賃金の一部を補助。	新	農業政策課
						6次産業化支援事業		ブランドセミナーとの開催により、個別農家の商品開発を支援。また、ブランド化の可能性がある農産物の発掘、加工品の施策、既存ブランド農産物のフォロー。	継	農業政策課
						環境保全型農業直接支援対策事業		当市の豊富な農産物資源を活用した6次産業化を図るため食の専門家を活用し、地元農産物の加工の成功事例を生み出す支援を行う。また、付加価値の高い商品づくりを進めるため、外部専門家の派遣や商品開発に係る助成を行うとともに、大都市圏で専事出店による直接販売を行い販路を拡大する。	新	農業政策課
						(仮称)低農薬農産物消費拡大調査事業		化学肥料・化学合成農薬の5割以上低減とセットで行うカバークロープの取り組みや、有機農業などに取り組みに要する経費の一部を助成	継	農業政策課
						(仮称)ハウス加温エネルギー調査事業		農業生産法人が生産する転作大豆については、調整施設が区分されているため低農薬農産物に誘導し、地元加工施設で一次加工により付加価値を高め、安心・安全な食材として、地元学校給食、病院、介護施設、ホテル、飲食店などに流通できる仕組みを構築できないか調査する。	新	農業政策課
						弘前シードル普及推進事業		稲わらなど有機物や廃タイヤの資源化など、低コストで加温エネルギーを活用できないか調査する。	新	農業政策課
				3)耕作放棄地の防止・解消	〇耕作放棄地の防止・ 解消面積	耕作放棄地防止対策検討委員会運営費		りんご生産者等で構成される「弘前シードル研究会」活動を中心に、地シードルの試作開発、消費拡大を図る取り組み等により、りんご産業の活性化を図る。	継	りんご課
						農作業受託支援事業		耕作放棄地の防止、解消に向けた仕組みづくりを検討し、実施する。	拡	農業政策課 計画推進係
								農作業の受託を支援する。	拡	農業政策課 計画推進係
									拡	
		5 農林業基盤の整備・強化	〇市民の満足度	1)農地等の生産基盤の維持・改善	設定しない(事務の性質上、設定は難しい)	稲わら資源化促進事業		稲わらのすき込みや収集作業の受託に要する経費や稲わらの腐熟促進剤(石灰窒素、わらゴールド等)の購入経費の一部を寺補助する。	拡	農業政策課
							稲わら有効活用促進事業	稲わらを有効活用するために必要な稲わらすき込み機又は収集機を導入するための費用の2分の1を補助	新	農業政策課
							県営高杉・貝沢地区農道保全対策事業調査計画業	県営高杉・貝沢地区農道保全対策事業(路面改良)の実施のための調査計画を行う。	新	農村整備課
							県営平川第一地区農業水利施設保全管理事業負担金	平川第一幹線用水路の機能を効率的に保全するため、機能保全対策工事により用水路を整備する。	新	農村整備課
							県営石川地区農村地域防災減災事業負担金	洗掘され浮いている状態のサイフォンを防護するための護床工を行う。	新	農村整備課
						県営後山地区里地里山・田園保全再生事業負担金		ピオトープ整備①ホテル池、②ハス池、③カエデ植栽	新	農村整備課
							県営第1分水地区里地里山・田園保全再生事業負担金	環境公共整備関連で鳥井野地区に植生水路及び植栽護岸を整備する。	新	農村整備課
							県営楡木地区農業基盤整備促進事業負担金	農業水利施設の効率的な機能を保持するため、楡木地区の揚水機を改修する。	新	農村整備課
							県営名喰地区農業基盤整備促進事業	農業水利施設の効率的な機能を保持するため、名喰地区の取水施設を改修する。	新	農村整備課
						国営岩木川左岸地区(二期)かんがい排水事業負担金		平成14年度より二期事業として頭首工、揚水機、用水路の改修、新設により機能回復を図り、平成25年度に完成する。	新	農村整備課
				2)農地等の生産基盤の有効活用	〇農地集積率 〇農地流動化率		県営上弥生地区一般農道整備事業調査計画業務委	県営上弥生地区一般農道整備事業(道路工)の実施のための調査計画を行う。	新	農村整備課
							市長前堰地区農業基盤整備促進事業	用水路工(BF800) L=600m、測量・設計等一式	新	農村整備課
						農業用施設災害復旧事業		豪雨等により崩落等が発生した農地及び農業用施設に対して、応急対策として原材料支給並びに小規模災害復旧工事費の一部を補助。	新	農村整備課
							林道施設災害復旧事業	平成25年に発生した林道災害の復旧工事を行う。	新	農村整備課
				3)耕作放棄地の再生	〇再生面積累計(ha)	市営一本木沢地区小水力発電施設整備事業		一本木沢地区に小水力発電施設を整備し、その売電収入を維持管理費に充当する。	継	農村整備課
						農地集積支援事業(国補助)		農地の有効活用のため、農地情報を収集し、担い手農家への農地集積や新規就農者への農地情報の提供を図る。	拡	農業委員会
						農地集積支援事業(単独)		耕作放棄地の再生作業を、農業委員と地元農業者が協働で行うことで、農地の有効活用を図り、農地の流動化や集積を図ることを目的に実施する。	継	農業委員会
						耕作放棄地対策事業(再生促進事業)		利用計画等を確認・調査に基づき、耕作放棄地の再生事業を実施又は支援する。	拡	農業政策課 計画振興係
		1 観光資源の魅力の強化	〇地域ブランド調査 魅力度	1) 弘前らしい魅力ある観光コンテンツの企画推進	〇行催事・イベント観光入込客数		弘前市旧相馬村区域過疎地域自立促進計画推進事業	旧相馬村地区の観光資源や魅力の掘り起こしを進めるため、同地区で開催される星まつりinそうま及び奇習・神秘ろうそくまつりの開催について補助金を交付するもの。	継	観光政策課
						四大まつり開催事業		さくらまつり、ねぶたまつり(なめかびおくりを含む。)、弘前城菊と紅葉まつり、弘前城雪燈籠まつり(津軽錦絵大回廊を含む。)を開催するもの。	継	観光政策課
						CSV事業		市内の企業等を対象にCSVに関する理解と意識啓発を図るためのセミナーを開催するとともに、市内及び首都圏の学生及び企業が意見や知恵を出し合い、新たな気づきや交流から地域の活性化やビジネス創出につなげるためCSV大学in弘前を開催するもの。	新	観光政策課
						弘前感交劇場推進事業		「弘前感交劇場」推進のための市と観光関連団体の意見交換、情報共有のための会議を開催するとともに、有識者を招き講演会を開催するもの。	継	観光政策課
						弘前城天守映像化事業		石垣修理に伴い、天守を移動することから、現位置に映像復元する。	新	公園緑地課
						藤田記念庭園利活用事業		入園者数の増加を図るため、園遊会やお茶会など「和」を中心としたテーマで利活用事業を実施する。	継	公園緑地課
							藤田記念庭園洋館冬期開館事業	冬期間における観光施設の連携による更なる観光客の誘致を図る	継	公園緑地課
							藤田記念庭園夜間照明設備設置事業	夜間照明設備の整備	新	公園緑地課
							観光関連イベント開催支援事業	各団体等が行う市の観光振興に資すると認められるイベント等の開催に要する費用について補助するも	継	観光政策課
								市のマスコットキャラクター「たか丸くん」を活用し、県内外で行われる各種イベントや観光キャンペーン等において弘前市をPRするもの。	継	観光政策課

経営戦略体系

【なりわいづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
なりわいづくり	Ⅱ 観光振興	2 戦略的な誘客活動の展開	○観光入込客数	1)観光情報の効果的な発信	○地域ブランド調査観光意欲度		宣伝広告事業	県外からの誘客を図るため、旅行雑誌や全国紙等に広告を掲載するもの。	継	観光政策課
							弘前感交劇場ポータルサイト運営事業	インターネット上の当市の観光物産情報の一元化を図る窓口のサイトを運営し、利用者のニーズに応じた情報提供を行うもの。	継	観光政策課
						首都圏キャンペーン事業		浅草でのねぶた運行やふるさと祭り東京、青森人の祭典のほか、首都圏等で行われる観光キャンペーンに参加し、当市の観光物産のPRを行うもの。	継	観光政策課
						旅行エーгент情報発信強化事業		旅行商品の造成を促すため、旅行エーгентやマスコミを招へいし、当市の観光物産を体験してもらうとともに、首都圏の旅行エーгентを定期的に訪問し、各季節の情報を発信するもの。	継	観光政策課
							フィルムコミッション推進事業	各種メディアへの露出度増加により認知度を向上させ、誘客を図るため、映画、ドラマ、CM等の撮影の誘致、撮影補助、PR活動などを行うもの。	継	観光政策課
							教育旅行誘致事業	県内観光関係団体と連携を図りながら、修学旅行をはじめ、学生の旅行、スポーツの県外遠征などの誘致を行うもの。	継	観光政策課
							在京弘前関係者交流会事業	観光物産の宣伝、販路拡大及びコンベンションの誘致を促進するため、首都圏に在住する当市の関係者を対象に交流会等を開催するもの。	継	観光政策課
						さくら前線おっかけたい情報発信事業		会津から桜前線北上にそって弘前の桜をPRするキャラバンを実施する。	新	広聴広報課
							観光客経済波及効果分析調査事業	観光客の消費活動による経済波及効果についての分析・調査を委託するもの。	新	観光政策課
				2)滞在型・通年観光の推進	○宿泊者数 ○観光消費額		旅館ホテル宿泊促進事業	弘前市旅館ホテル組合の女性スタッフ(さくらレディ)が行う広告宣伝活動、着地型旅行商品の造成・販売に対して補助するもの。	新	観光政策課
						まち歩き観光推進事業		着地型観光を推進するため、まち歩きの新たなコンテンツの発掘・コース作り、ガイドマップの作成などを行うもの。	継	観光政策課
							魅力ある着地型観光促進事業	着地型観光を推進するため、観光施設と交通機関の共通利用チケットを導入するとともに、旅行商品の造成や販売促進活動を行うもの。	継	観光政策課
							岩木地区温泉(SPA)活性化懇談会事業	「温泉」を観光コンテンツとして活用できるよう、温泉旅館事業者が学び、検討する機会となるよう懇談会を開催するもの。	新	観光政策課
						弘前りんご博覧会開催事業		りんごを観光資源として秋季の誘客につなげるため、日本一の収穫量を誇るりんごにちなんで各種イベントを収穫時期に合わせて開催し、「りんごのまち弘前」を国内外に発信しようとするもの。	継	観光政策課
						冬を彩る光のまちづくり事業		冬季の誘客を図るため、光のオブジェや光の御柱、ライティングパールなどで中心市街地を光でつなぎ、美しく、楽しい冬の情景を創出するもの。	継	観光政策課
						(仮)オールひろさき「さくら市・ねぶた市」開催事業(再掲)		消費税増税による事業者への影響を回避するとともに、このタイミングを逆に活かし売上向上につなげ、市内経済の活性化を目指す。	新	商工政策課
							津軽ひろさき四季の旅事業	年間を通じた誘客を図るため、着地での受入態勢の整備や発地での観光PR及びエーгентセールスを行うもの。	継	観光政策課
							食・物産の充実に向けた検討事業	部局横断的な庁内プロジェクトチームを設置し、収益性の高い食・物産の新規コンテンツの掘り起し・磨き上げとターゲットに売り込む仕組みづくりを検討するもの。	新	観光政策課
		3 観光客受入れ環境の整備促進	○弘前市観光客動向調査におけるまた来たいと思った観光客数	1)観光ホスピタリティの向上	○ボランティアガイド研修会受講者数	ボランティアガイド養成事業		観光客の利便と満足度向上のため、観光ボランティアガイドのスキルや知識の向上のための研修を行うも	継	観光政策課
				2)観光施設等の整備・維持管理	○観光施設利用者数	弘前駅自由通路にぎわい創出事業		北海道新幹線新函館開業を見据え、弘前駅自由通路等を活用した旅行者の歓迎事業や弘前駅自体の賑わいを創出する事業を実施するもの。	継	観光政策課
						星と森のロマントピア整備事業		築18年を経過し、老朽化してきた白鳥座等の設備等を計画的に改修するもの。	継	観光政策課
						星と森のロマントピア新源泉探索整備事業		浴場に用いている温泉の源泉の水位が低下してきていることから、新たな源泉を確保するため探索調査を行うもの。	新	観光政策課
						観光館リニューアル事業		観光館の改築に向け、基本設計を行うもの。	継	観光政策課
						サイクルネット活用促進事業		観光客の市内観光用に自転車の有料貸出しを行うもの。	継	観光政策課
	4 広域連携による観光の推進	○白神山地関連入込客数 ○津軽広域観光圏観光入込客数	1)白神山地関連入込客数 ○津軽広域観光圏観光入込客数	1)広域圏の観光施策の充実と観光情報発信の強化	○白神山地関連入込客数 ○津軽広域観光圏観光入込客数	白神山地観光活用推進事業		白神山地を観光資源として活用し、誘客を図るため、世界自然遺産白神山地に關係する市町村と連携し、首都圏でのキャンペーンや広報事業の実施、環世界自然遺産サミットの開催などを行うもの。	継	国際広域観光課
						北東北三県広域連携事業		地域の特性を活かした誘客を図るため、周辺市町村等と連携し、「りんごのふるさとシャトルバス」の運行、「津軽フリーパス」の運営などを行うもの。	継	国際広域観光課
						青函圏広域連携事業		北海道新幹線新函館開業を見据え、青函圏域への誘客を図るため、函館市等と連携し、各種プロモーション事業等を行うもの。	継	国際広域観光課
									継	国際広域観光課
							まつり広域連携事業	効果的・効率的な誘客活動を行うため、共通の観光テーマ(さくらまつり、雪まつり)を有する自治体と連携し、観光宣伝活動の共同化を図るもの。	継	観光政策課
						日本政府観光局(JNTO)負担金		国外への情報発信力及び国外からの情報収集力の強化を図るため、世界各地に海外事務所を有する日本政府観光局に加盟するもの。	新	国際広域観光課
		5 インバウンド施策の強化	○外国人宿泊者数 ○東アジア圏(中・韓・台)宿泊者数	1)国外への情報発信及び受入環境の整備促進	○外国人宿泊者数 ○東アジア圏(中・韓・台)宿泊者数	(仮)インバウンド推進協議会事業		観光関連団体等で相互連携を図り、情報を共有するため、(仮)インバウンド推進協議会を組織し、より効果的・効率的なインバウンド事業を実施しようとするもの。	新	国際広域観光課
						インバウンド対策事業		国外からの誘客を図るため、県や関係事業者等と連携し、トップセールスによるプロモーションや、旅行代理店訪問、エーгент招へい、モニターツアーなどを実施するとともに、市内の施設の外国語表記を進めるなど受入環境の整備を行うもの。	継	国際広域観光課
									継	国際広域観光課
	1 次(代)の産業の育成	○製造品出荷額		1)地域を支える産業づくり	○産業政策・強化方針を策定し具現化した事業数	産業競争力推進事業		競争力を高め、次(代)の産業をつくるため、食産業、精密・医療産業、アパレル産業、伝統工芸品など特徴的な分野の産業の強化方針を策定する。	新	商工政策課 仕事おこし雇用創出課
				2)産業を牽引する企業の育成・強化	○売上高増加企業の割合(産業毎)	食産業育成事業		食産業の振興を図るため、外部専門家の派遣や商品開発に係る支援を行う。	継	仕事おこし雇用創出課
						精密・医療産業育成事業		研究開発支援やコーディネーターの活用などにより、医療機器関連産業の育成を強化する。	継	仕事おこし雇用創出課
						アパレル産業育成事業		アパレル産業の振興を図るため、縫製企業により構成された団体が行う技術向上、人材育成、先進企業の視察など、業界の活性化に資する事業に要する経費の一部を補助する。	継	仕事おこし雇用創出課
							弘前マイスター制度	優れた技能・技術を有し、商工業・農業など産業全般に携わる現役の技術者を弘前マイスターに認定し、弘前マイスターにより出前授業を通じて後継者の育成を図る。	継	商工政策課

経営戦略体系

【なりわいづくり】

戦略	政策	政策の方向性	指標	施策(事業群)	指標	事務事業		事業概要	新規継続 拡充	担当課
						計画事業	関連事業			
Ⅲ	商工業振興	2 商活動の活性化	○弘前地域企業景況DI値	3)企業誘致・工場新增設・集約への環境整備の推進	○新規企業誘致・新增設件数	企業・立地推進事業		特定産業の企業を誘致し、雇用の創出を図るため、企業訪問イベント等参加による情報発信、情報ネットワークの構築を行う。	継	仕事おこし雇用創出課
						企業誘致圏域連携事業		多様な業種業態の企業を誘致し、雇用の創出を図るため、圏域市町村と情報を共有し、圏域全体としての立地環境、魅力や強みを情報発信し、圏域が一体となった企業誘致活動を行う。	継	仕事おこし雇用創出課
				1)魅力ある商業地域の形成	○通行量 ○商店街における年間売上額		中心市街地活性化基本計画策定推進事業	中心市街地活性化基本計画フォローアップ事務を行うとともに、協議会に参画し事務推進を円滑にする。	新	商工政策課
						空き店舗活用支援事業		中心市街地の空き店舗解消のため、新規出店に要する改装費の一部を支援するとともに、商店街振興組合などと連携しながら、中心市街地全域の空き店舗を把握し広く情報発信しながら出店希望者とのマッチングを図る。	継	商工政策課
							店舗シェアリング支援事業	起業に向けてチャレンジしやすい環境を整えるため、店舗スペースを細分化し、低家賃で貸し出すチャレンジショップの設置と運営者の支援を行う。	継	仕事おこし雇用創出課 商工政策課
							中心市街地雇用促進支援事業	中心市街地への店舗誘致と雇用機会を創出し、中心市街地の魅力を高めるため、中心市街地への店舗の誘致活動を定期的に行うとともに、進出企業に対し補助金を支出する。	継	仕事おこし雇用創出課 商工政策課
						青空市場開催支援事業		中心市街地の賑わい創出を図るため、青空市場実施主体に対し、開催運営に係る経費を補助する。	継	商工政策課
							(仮)弘前市商店街魅力アップ支援事業	これまでの商店街向け補助メニューを統合再編し、各商店街の実情に応じて弾力的に活用できる補助制度を創設し、商店街の自発的な取組みをより促進し、魅力ある商業地域の形成を図る。	継	商工政策課
						アートスペース創出事業		中心市街地等の賑わい創出を図るため、中心市街地内の公園等を活用して実施する美術関連作品の展示・販売スペース創出]事業を支援する。	継	商工政策課
							消費購買動向調査業務委託料	市民及び周辺市町村住民の消費購買動向を把握することにより、消費者ニーズに対応した小売・サービスの展開を推進し、市商業活性化を図る。	新	商工政策課
							岩木夏まつり開催事業費補助金	岩木地域の賑わいを高め、地元商店街の振興と地域のコミュニティ形成を目的に岩木夏まつり実行委員会が行う岩木夏まつり開催事業に係る経費の一部を補助。	継	商工政策課
				2)物産の販売力強化と消費拡大及び収益性の向上	○市物産協会各種事業総売上額	販路拡大のためのマーケティング、販売促進活動等への支援		地元生産品の国内外の販路開拓・拡大に総合的に取り組み、地場産業の振興と地域産業の活性化を促進する。	継	商工政策課
						津軽の食と産業まつり負担金		地域の小規模事業者の販路拡大、顧客獲得の場を提供することにより、地域産業の振興を図る。	継	商工政策課
							食・物産の充実に向けた検討事業(再掲)	部局横断的な市内プロジェクトチームを設置し、収益性の高い食・物産の新規コンテンツの掘り起し・磨き上げとターゲットに売り込む仕組みづくりを検討するもの。	新	農業政策課 りんご課 商工政策課 観光政策課
		3 商工業の育成・支援	○起業・創業者数 ○融資件数	1)起業・創業への支援	○起業・創業者数	起業・創業支援拠点運営事業		起業創業支援拠点としてひろさきビジネス支援センターを設置・運営し、専門家による起業創業に係る個別相談対応、各種セミナー・勉強会の開催をとおして起業家の支援を行う。	継	仕事おこし雇用創出課
				2)商工活動の支援・基盤整備	○融資件数 ○対前年度売上増加率 ○関係機関での相談件数	各種融資制度の実施		当市中小企業者の安定的な資金調達を維持し、経営の安定に資するため、目的に応じた各種制度融資を実施し金融難の緩和と金利低減等を行う。	継	商工政策課
						中小企業経営基盤強化対策事業		現在実施されている中小企業に対する様々な取組みの効率化(対策協議会の設置、経営指導総合窓口の設置など)を図ることにより、支援体制と経営基盤の強化を図る。	新	商工政策課
						(仮)オールひろさき「さくら市・ねぶた市」開催事業		消費税増税による事業者への影響を回避するとともに、このタイミングを逆に活かし売上向上につなげ、市内経済の活性化を目指す。	新	商工政策課
							集客・販売促進活動特別支援事業費補助金	団体等の事業活動の活性化及び事業者の経営環境の向上を図るとともに、当市全体の経済活性化に資するため、市内の商店街振興組合や各種組合・団体が実施する販売促進事業に補助する。	継	商工政策課
							岩木山商工会補助金	岩木・相馬地区内小規模事業者の経営改善・向上させ、地域経済の振興を図るため、岩木山商工会が行う経営改善普及事業に係る人件費及び事務費の一部を補助。	継	商工政策課
		4 雇用・就労者の支援	○有効求人倍率(弘前管内) ○新規高卒者の就職率(弘前管内)	1)雇用の確保と就労・職業能力訓練支援	○障がい者法定雇用率達成企業割合 ○職業訓練受講者数 ○受講者数のうち就職した物の数		雇用開拓事業所訪問	市内事業所に新規高卒予定者の求人の提出と採用活動の早期取組の要請を行うことにより、次代を担う若者の地元定着を図るとともに、若年者の安定した雇用の確保と支援を行う。	継	商工政策課
						障がい者雇用奨励金		市内在住の障がい者雇用の機会を増大させるため、障がい者を雇用した事業主に対して、国の特定就職困難者雇用開発助成金の支給が満了した者に引き続き支給する。	継	仕事おこし雇用創出課 商工政策課
						認定職業訓練事業補助金		認定職業訓練を行う職業訓練法人等に対し補助金を交付する。	継	商工政策課
						新規高等学校卒業者雇用奨励金				
						女性のための技能資格取得支援事業		求職中の女性に対して就業に必要な技術・資格取得のための講習会を開催し、早期就職を促進する。	新	商工政策課
				2)出稼労働者の安定就労の促進	○出稼労働者健康診断受診率	出稼対策事業		出稼労働者の安定就労を図るため、公共職業安定所と連携した出稼健康診断の実施、出稼労働者手帳の交付を行う。	継	商工政策課